



# **Relatório de Controlo Orçamental**

4.º trimestre 2025

**ORDEM DOS ARQUITECTOS  
SECÇÃO REGIONAL DE LISBOA E VALE DO TEJO**



# ÍNDICE

<b>I. ESTRUTURA SRLVT</b>	<b>3</b>
<b>II. INTRODUÇÃO</b>	<b>4</b>
<b>III. ENQUADRAMENTO</b>	<b>5</b>
<b>IV. ANÁLISE JUSTIFICATIVA</b>	<b>7</b>
<b>V. CONCLUSÃO</b>	<b>14</b>

## **Ficha Técnica**

Relatório de Controlo Orçamental do 3.º trimestre de 2025  
Secção Regional de Lisboa e Vale do Tejo da Ordem dos Arquitectos

Mandato 2023/2026

## **Edição Conselho Diretivo Regional de Lisboa e Vale do Tejo**

Trav. Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa

## **Telefone**

213241140

## **E-mail**

lvt.geral@ordemdosarquitectos.org

## **Data**

Abril de 2026

---

## **I. ESTRUTURA DA SECÇÃO REGIONAL DE LISBOA E VALE DO TEJO**

### **Mesa da Assembleia Regional de Lisboa e Vale do Tejo**

#### **Presidente**

João Paulo Bessa

#### **Secretários**

Liliana Nóbrega

Gastão Ferreira

#### **Suplente**

Susana Marques

### **Conselho Diretivo Regional de Lisboa e Vale do Tejo**

#### **Presidente**

Pedro Novo

#### **Vice-Presidente**

Alexandra Paio

#### **Vogal – Tesoureiro**

David do Carmo Cachucho

#### **Vogal – Secretário**

Marco Lopes da Silva

#### **Vogais**

André David

Bruna Reis

Célia Maia

Mariana Flor

Tiago Rebelo de Andrade

#### **Suplentes**

Pedro Carvalho, Catarina Rebelo

### **Conselho de Disciplina Regional de Lisboa e Vale do Tejo**

#### **Presidente**

Luísa Marques

#### **Vogais**

Tiago Ruivo

Samanta Meneses

João Tiago Marques

Marta Costa

#### **Suplentes**

Carlos Veloso, Ana Luísa Silva

---

## II. INTRODUÇÃO

Apresentamos o Relatório de Controlo Orçamental do 4.º trimestre de 2025, que demonstra a execução orçamental no último trimestre do ano, visando os diversos movimentos financeiros inerentes a uma estrutura que gerimos em representação de todos os membros da região de Lisboa e Vale do Tejo, observando o Plano de Atividades para 2025, documento desenvolvido pelo Conselho Diretivo da Secção Regional de Lisboa e Vale do Tejo (CD SRLVT).

O Plano de Atividades para 2025 foi aprovado em Assembleia Regional, a 28 de outubro de 2024. Após esta aprovação, desenvolvemos o Orçamento de 2025 da Secção Regional de Lisboa e Vale do Tejo (SR LVT), onde tentamos cabimentar as diversas despesas e receitas, incluindo obviamente as correlacionadas com o referido Plano de Atividades, que integra o Orçamento de 2025 da Ordem dos Arquitectos, aprovado na 7ª reunião da Assembleia de Delegados, a 24 de fevereiro de 2025.

---

### **III. ENQUADRAMENTO**

De acordo com o estatuto da OA, uma vez aprovado o Plano Anual de Atividades, desenvolve-se o Orçamento Anual que está intrinsecamente correlacionado com este, nomeadamente quanto às atividades e objetivos a implementar.

Neste sentido, o CD SRLVT, no quarto trimestre de 2023, começou a desenvolver e a implementar um conjunto de medidas com objetivo de otimizar a condição financeira da SRLVT (medidas posteriormente consubstanciadas nos Planos de Atividades e nos Orçamentos de 2024 e 2025), de modo a garantir maior disponibilidade financeira para incrementar o investimento nos diversos serviços prestados aos membros, assim como as diversas atividades desenvolvidas, de informação, e de debate, incluindo a reserva de verba para as necessárias obras no edifício sede.

---

#### IV. ANÁLISE JUSTIFICATIVA

O resultado antes de impostos da atividade da SR LVT no período de 1 de outubro a 31 de dezembro de 2025 é positivo em 29143,25€ (vinte e nove mil cento e quarentena e três euros e vinte e cinco cêntimos).

##### 01. Proveitos de Estrutura

4º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	€1 073 008,23	€0,00	€1 073 008,23
REAL EXECUTADO	€1 036 676,00	€0,00	€1 036 676,00
DESVIOS	(€36 332,23)	€0,00	(€36 332,23)

Relativamente ao orçamento verifica-se um desvio negativo de 36332,23€. Dos quais, 33633,56€ negativos, correspondentes a Quotas, decorrentes de um desvio negativo face ao orçamentado de 3,2% relativo a receita de quotas (incluindo novos membros, isenções e anulações por falecimento), conseqüente do maior aproveitamento pelos membros dos descontos aplicados nos pagamentos no mês de janeiro (10%) e por débito direto mensal (5%), assim como da aplicação dos descontos inerentes a determinadas condicionantes, embora com menor relevância, de 20% nos primeiros cinco anos de inscrição e de 50% relativos a certificado multiusos. Em Certificação Profissional verifica-se um desvio negativo de 1052,80€, e em Taxas, Emolumentos e Outras Receitas verifica-se um desvio negativo de 1645,87€. Em Rendas e Alugueres, verifica-se um desvio nulo. Em Taxas de Inscrição / Joias e Listagens/ bases de dados, também se verificam desvios nulos, não existindo qualquer movimento.

## 02. Custos de Estrutura

4º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	€0,00	(€433 098,28)	(€433 098,28)
REAL EXECUTADO	€0,00	(€423 489,89)	(€423 489,89)
DESVIOS	€0,00	€9 608,39	€9 608,39

Relativamente ao orçamento, verifica-se um desvio positivo de 9608,39€, os quais consistem num desvio positivo de 2512,06€ relativo a Instalações, Equipamentos e Serviços, e, num desvio positivo de 7096,33€ relativo a Despesas com Pessoal, motivados maioritariamente por custos inferiores relacionados com saídas e, posteriores contratações, de funcionários.

## 03. Órgãos Sociais

4º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	€36 740,00	(€302 363,12)	(€265 623,12)
REAL EXECUTADO	€13 650,45	(€240 289,84)	(€226 639,39)
DESVIOS	(€23 089,55)	€62 073,28	€38 983,73

Comparativamente ao orçamento, verifica-se um desvio positivo de 38983,73€. Este valor decorre de um desvio negativo de 21076,23€ no Congresso, órgão independente e sob coordenação financeira do CDN, na medida que foram angariadas receitas de patrocinadores muito inferiores ao previsto em orçamento. Na Assembleia Regional existe um desvio positivo de 1383,17€. No Conselho Diretivo Regional, verifica-se um desvio positivo de 50294,32€, maioritariamente resultantes do facto de a Vice-Presidente desenvolver a sua participação nas diversas atividades sem remuneração, assim como de desvios positivos, e dois negativos, nos restantes membros do CDR (explanado no Anexo 3). No Conselho de Disciplina, verifica-se um desvio positivo de 10434,13€. O Conselho Fiscal apresenta um desvio negativo de 3015,12€, decorrentes dos custos com a Auditoria às contas da OA, sob a responsabilidade do CDN. Em Valores Comuns, verifica-se um desvio positivo de 963,46€. Em Assembleia de Delgados, Equipa de Apoio aos Órgãos Sociais e em Conselho de Supervisão, verificam-se desvios nulos decorrentes da ausência de movimentos financeiros.

## 04. Colégios

2º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	0,00 €	0,00 €	0,00 €
REAL EXECUTADO	0,00 €	0,00 €	0,00 €
DESVIOS	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Não existem receitas e gastos inerentes à SRLVT relativamente aos Colégios.

## 05. Estruturas Locais e Outras Atividades

2º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	0,00 €	0,00 €	0,00 €
REAL EXECUTADO	0,00 €	0,00 €	0,00 €
DESVIOS	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Não existem receitas e gastos inerentes à SRLVT relativos a Grupos de Trabalho.

## 06. Admissão

4º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	€99 329,11	(€13 200,00)	€86 129,11
REAL EXECUTADO	€59 787,32	€0,00	€59 787,32
DESVIOS	(€39 541,79)	€13 200,00	(€26 341,79)

Relativamente ao orçamento verifica-se um desvio negativo de 26341,79€, dos quais são negativos 39541,79€, correspondentes a receitas inferiores face ao orçamentado em Processo e Formação em Estatuto e Deontologia, enquanto em Valores Comuns registamos 13200€ positivos (sem execução, por lapso no código da funcionária, aquando da cabimentação orçamental).

## 07. Apoio ao Exercício da Profissão

4º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	€0,00	(€286 031,64)	(€286 031,64)
REAL EXECUTADO	€121,29	(€267 653,17)	(€267 531,88)
DESVIOS	€121,29	€18 378,47	€18 499,76

Relativamente ao orçamento verifica-se um desvio positivo de 18499,76€. Em Apoio Jurídico, temos um desvio negativo de 6140,54€, motivado pela reestruturação dos serviços jurídicos, que foram reforçados com mais uma jurista no apoio à Prática Profissional, correlacionável com a saída verificada da jurista da Disciplina, onde se mantém dois juristas a assessorar os processos. Em Apoio Técnico, temos um desvio positivo de 1640€. Em Apoio sobre Deontologia e Disciplina temos um desvio positivo de 17705,54€. Em Apoio à Gestão temos um desvio positivo de 4384,95€ (sem execução). Em Biblioteca, temos um desvio negativo de 160,55€. O Seguro de Responsabilidade Civil Profissional apresenta um desvio positivo de 1301,39€. A Cédula Profissional apresenta um desvio negativo de 231,03€. Em Peritagens e Valores Comuns, verificam-se desvios nulos, não existindo movimentos.

## 08. Formação e Valorização Profissional

4º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	€141 105,81	(€128 495,68)	€12 610,14
REAL EXECUTADO	€156 926,01	(€95 295,62)	€61 630,39
DESVIOS	€15 820,20	€33 200,06	€49 020,25

Relativamente ao orçamento, verifica-se um desvio positivo de 49020,25€. Dos quais correspondem a desvios positivos: 44593,25€, em Formação Contínua, 4025,53€ na Formação E-learning, e, 874,06€ em Valores Comuns. Verifica-se um desvio negativo de 472,59€ na Plataforma E-Learning. Em Acções Técnicas de Divulgação e em Webinar IA, verificam-se desvios nulos, e movimentos financeiros inexistentes.

## 09. Premiação e Concursos

4º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	€113 245,28	(€102 787,49)	€10 457,79
REAL EXECUTADO	€50 169,00	(€52 330,08)	(€2 161,08)
DESVIOS	(€63 076,28)	€50 457,41	(€12 618,87)

Relativamente ao orçamento, verifica-se um desvio negativo de 12618,87€. Em prémios Nacionais, verificamos um desvio positivo de 9853,64€. Em Concursos, verificamos um desvio negativo de 22511,33€, consequentes de atrasos nos desenvolvimentos dos trabalhos por diversas condicionantes relativas às entidades contraentes. Em Valores Comuns, um desvio positivo de 38,82€. Em Prémios Internacionais não existem movimentos.

## 10. Iniciativas e Projetos

4º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	€30 214,10	(€91 767,96)	(€61 553,86)
REAL EXECUTADO	€36 739,17	(€98 862,39)	(€62 123,22)
DESVIOS	€6 525,07	(€7 094,43)	(€569,36)

Comparativamente ao orçamento, verifica-se um desvio negativo de 569,36€. Verifica-se um desvio positivo na Promoção da Arquitetura de 4800€ (sem execução). Nas Efemérides e Comemorações, verifica-se um desvio positivo de 983,40€ (sem execução). Em Iniciativas Específicas, verificamos um desvio negativo de 11803,61€, devido a receitas de patrocínios inferiores às previstas e também a gastos ligeiramente superiores face ao orçamentado. Em Livros e Catálogos, verificamos um desvio negativo de 1636,35€. O Portal dos Arquitetos apresenta um desvio positivo de 1016,18€ (sem execução). A Cerimónia de Receção dos Novos Membros apresenta um desvio positivo de 3124,46€, maioritariamente resultantes do facto de um patrocínio angariado para cerimónia de 2026 ter sido faturado em dezembro de 2025.

Em Cartão de Saúde, verifica-se um desvio negativo de 484,74€. Na Bolsa de Coesão, temos um desvio negativo de 3081,10€. Em Valores Comuns, temos um desvio positivo de 6512,40€, devidos a que a funcionária alocada às iniciativas e projectos ter apresentado a sua demissão no decorrer do ano, e, portanto, existiu um período onde não existiriam despesas relativas a esta remuneração. Em Organização Interna, Exercício da Profissão, Iniciativas Específicas, - Norte 41, Sede OA Porto Norte 41, Sede OA Lisboa, Pareceres Jurídicos sobre Legislação e E-mail Profissional, não se verificaram movimentos.

## 11. Intervenção Pública e Comunicação

4º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	€0,00	(€56 269,49)	(€56 269,49)
REAL EXECUTADO	€0,00	(€59 457,85)	(€59 457,85)
DESVIOS	€0,00	(€3 188,36)	(€3 188,36)

Relativamente ao orçamento, verifica-se um desvio negativo de 3188,36€. Dos quais são negativos 2240,54€, referentes à Comunicação Digital, cuja responsabilidade de coordenação é do Conselho Diretivo Nacional (CDN). Em Merchandising, temos um desvio negativo de 1260,65€, na medida em se efectuou uma compra de sacos de tecido com o logo da SR LVT para promoção junto dos novos membros. Os Valores Comuns apresentam um desvio positivo de 312,83€. Em Boletim dos Arquitectos, Jornal dos Arquitectos, Destaque, e Intervenções Públicas, não existiram movimentos respeitantes à SR LVT.

## 12. Representação e Relações Externas

4º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	€0,00	(€3 152,32)	(€3 152,32)
REAL EXECUTADO	€0,00	(€16,72)	(€16,72)
DESVIOS	€0,00	€3 135,60	€3 135,60

Relativamente ao orçamento, verifica-se um desvio positivo de 3135,60€. Apresentam desvios positivos as Relações Institucionais, de 1025€ (sem execução), e Valores Comuns, de 1025€ (sem execução). Em Representação e Patrocínio Jurídico (cobrança de quotas – representação forense), verifica-se um desvio positivo de 1085,60€, relativamente a serviços prestados de assessoria jurídica para resposta à auditoria do tribunal de contas, sob a coordenação do CDN.

Quanto a **Provisões Sobre Quotas**, verifica-se um desvio negativo de 2063,33€ de acordo com as indicações e critérios definidos e aplicados pelos serviços externos de contabilidade, que se encontram sob a coordenação do CDN.

Verifica-se também um desvio negativo 25551,39€, alocados ao **Fundo de Reserva**, face ao orçamentado.

Por fim, em **Ajustamentos**, verifica-se um desvio positivo de 16560,83€. Dos quais são positivos 5448.37€, em Amortizações. Em Ganhos/ Perdas Financeiros, verifica-se um desvio positivo de 12872,91€, na medida em que as receitas provenientes de juros de depósito a prazo, por um lado e por outro na diminuição das despesas bancárias inerentes aos pagamentos de quotas por débito directo, na medida em que, no presente ano de 2025, foi solicitado à entidade bancária a revisão do preçário em vigor, o que se veio a concretizar a partir do início de abril, o que também teve um significativo impacto.

No período em análise, a 31 de dezembro de 2025, a situação referente aos Membros da Ordem dos Arquitectos, pertencentes à SR LVT, é a que consta no seguinte quadro:

OA	Inscrição Ativa	Inscrição Suspensa	Isenção Quota	P.R.Q.	Estágio Profissional	Candidatos Outros Estados	Novos Membros
<b>SR LVT</b>	10815	3576	300	30	296	76	311
<b>TOTAL OA</b>	<b>23117</b>	<b>6223</b>	<b>442</b>	<b>72</b>	<b>616</b>	<b>140</b>	<b>657</b>

Dados relativos a 31 de dezembro de 2025

Comparativamente a 30 de setembro de 2025 (quadro em baixo), salientamos uma ligeira diminuição dos membros com inscrição ativa, menos 10 membros, o aumento dos membros com inscrição suspensa, mais 68 membros, mais 5 membros com isenção de quota, menos 3 planos de regularização de quotas (P.R.Q.) ativos, mais 83 membros em estágio profissional, mais 13 candidatos de outros estados, e mais 61 novos membros, de acordo com os dados fornecidos pelos SAF.

OA	Inscrição Ativa	Inscrição Suspensa	Isenção Quota	P.R.Q.	Estágio Profissional	Candidatos Outros Estados	Novos Membros
<b>SR LVT</b>	10825	3508	295	33	213	63	250
<b>TOTAL OA</b>	<b>23132</b>	<b>6074</b>	<b>437</b>	<b>80</b>	<b>450</b>	<b>119</b>	<b>517</b>

Dados relativos a 30 de setembro de 2025

Os valores que constam nos quadros comparativos anteriormente apresentados, encontram-se elencados no Quadro Resumo e detalhados em: Anexo 1 – Mapa de Controlo Orçamental, Anexo 2 – Mapa de Investimento Corrente, Anexo 3 – Mapa de Custos com Recursos Humanos, Anexo 4 – Mapa de Atividades Transversais e Iniciativas Específicas, Anexo 5 – Mapa do Fundo de Reserva da OA e Mapa do Investimento Corrente, e Anexo 6 – Mapa da Bolsa de Coesão.

Quadro resumo:

<b>OA</b>		<b>SR LVT</b>
<b>Receitas</b>		
	Anexo 1 - Receita Quotas Líquido	947 074,93 €
	Anexo 1 - Outras Receitas	335 117,48 €
	Anexo 4 - Plano Actividades	30 346,74 €
	Anexo 6 - Bolsa de Coesão	4 160,45 €
		<b>1 316 699,60 €</b>
<b>Gastos</b>		
	Anexo 1 - Custos Estrutura	-357 287,13 €
	Anexo 2 - Investimento/Depreciações	-4 749,80 €
	Anexo 3 - RH	-650 773,43 €
	Anexo 3 – Eleitos: CDR, CD, AR	-146 127,01 €
	Anexo 4 - Plano Actividades	-95 942,55 €
	Anexo 5 - Investimento Extraordinário	-32 676,43 €
		<b>-1 287 556,35 €</b>
<b>Resultado</b>		<b>€29 143,25</b>

---

## V. CONCLUSÃO

O Relatório de Controlo Orçamental relativo ao quarto trimestre de 2025 é apresentado com a mesma metodologia dos anos anteriores, através de quadros comparativos que resumem e demonstram eventuais desvios (nulos, positivos e negativos) relativamente ao orçamentado.

O resultado decorrente do trimestre, positivo, no valor de 29143,25€, demonstra que, de um modo geral, o previsto no Orçamento de 2025 da SR LVT da Ordem dos Arquitectos foi cumprido. Se por um lado existiram em diversos Centros de Custo desvios negativos relativamente ao orçamentado, por outro lado, e para equilíbrio dos resultados, também existiram diversos Centros de Custo com desvios positivos, conforme referenciado nos quadros de resumo apresentados. As Provisões sobre quotas, com desvio negativo, no valor de 2063,33€, condicionam negativamente o resultado deste trimestre. Os custos com a requalificação de posto de trabalho afeto ao Apoio sobre Deontologia e Disciplina, no valor de 28747,65€, pagamento acordado como compensação, e incluindo direitos, também condicionam estes resultados, o qual tem enquadramento na reestruturação dos serviços jurídicos da SR LVT, reforçando os mesmos no Apoio à Prática Profissional, onde temos diversas queixas de membros relativamente a alguns aspectos do apoio prestado, e aos quais pretendemos dar resposta.

O atual Conselho Diretivo da SR LVT, procurou tomar conhecimento do modo mais célere possível dos diversos aspetos da gestão corrente, seguindo os procedimentos existentes, e procurando e obtendo o apoio dos Serviços Administrativos e Financeiros, assim como dos assessores financeiros que prestam serviços à OA. Agradeço a todos o apoio prestado ao longo deste período, incluindo obviamente todo o trabalho realizado na compilação e tratamento dos dados financeiros que informam o presente relatório.

Lisboa, 23 de abril de 2026

David do Carmo Cachucho

Vogal e Tesoureiro do Conselho Diretivo da Secção Regional de Lisboa e Vale do Tejo



## Anexo 2 – Mapa de Investimento

Orç. 2025 – Investimento	CDN/Secção	Valor Aquisição	Vida útil (Anos)	Taxa Depreciação	Valor Depreciação (Anual)	4º Trimestre		
						Orçamento	Real	Desvto
						<b>OA</b>		
Base dados para controlo custos – execução orçamental	Serviços Comuns	20 000,00	-	0,00%	0,00			
Calculadora (serviços de arquitectura)	Serviços Comuns	60 000,00	-	0,00%	0,00			
Modernização administrativa (Manuais Procedimentos – Orgânica)	Serviços Comuns	15 000,00	-	0,00%	0,00			
Tecnologia	Serviços Comuns	50 000,00	3	33,33%	8 333,33			
<b>Total Orç. 2025 – Investimento Serviços Comuns</b>		<b>145 000,00</b>			<b>8 333,33</b>	<b>8 333,33</b>	<b>0,00</b>	<b>-8 333,33</b>
						<b>OA</b>		
Escada exterior - fecho	Sede OA Lisboa	0,00	10	10,00%	0,00			
Iluminação de diversos espaços	Sede OA Lisboa	3 000,00	5	20,00%	600,00			
Obras Manutenção Sede - copa, canalização abast. contador água	Sede OA Lisboa	2 600,00	10	10,00%	260,00			
Sistema de videovigilância	Sede OA Lisboa	10 000,00	8	12,50%	625,00			
Sistemas de controlo de acessos e registos de entradas	Sede OA Lisboa	10 000,00	8	12,50%	625,00			
<b>Total Orç. 2025 – Investimento Sede OA Lisboa</b>		<b>25 600,00</b>			<b>2 110,00</b>	<b>2 110,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2 110,00</b>
						<b>OA</b>		
Equipamentos – aquecedores	SR LVT	1 000,00	8	12,50%	125,00			
Equipamentos informáticos	SR LVT	5 000,00	3	33,33%	1 666,50			
Pórtico com sistema de alarme - biblioteca	SR LVT	7 000,00	10	10,00%	700,00			
<b>Total Orç. 2025 – Investimento SR LVT</b>		<b>13 000,00</b>			<b>2 491,50</b>	<b>2 491,50</b>	<b>829,79</b>	<b>-1 661,71</b>
						<b>OA</b>		
<b>Cálculo depreciações de Investimentos anos anteriores</b>	<b>CDN/Secção</b>		<b>Vida útil (Anos)</b>	<b>Taxa Depreciação</b>	<b>Valor Depreciação (Anual)</b>	<b>Orçamento</b>	<b>Real</b>	<b>Desvto</b>
Depreciações Bens existentes	Sede OA Lisboa		5	20,00%	1 095,84			
Depreciações Bens existentes	Sede OA Lisboa		20	5,00%	1 064,67			
<b>Total depreciações bens existentes Sede OA Lisboa</b>					<b>2 160,50</b>	<b>2 160,50</b>	<b>2 160,51</b>	<b>0,01</b>
Depreciações Bens existentes	SR LVT		16	6,25%	194,60			
Depreciações Bens existentes	SR LVT		16	6,25%	1 180,69			
Depreciações Bens existentes	SR LVT		20	5,00%	1 115,17			
Depreciações Bens existentes	SR LVT		8	12,50%	343,35			
Depreciações Bens existentes	SR LVT		14	7,14%	5,94			
<b>Total depreciações bens existentes SR LVT</b>					<b>2 839,75</b>	<b>2 839,75</b>	<b>2 839,74</b>	<b>-0,01</b>
						<b>4º Trimestre</b>		
<b>RESUMO DAS DEPRECIACÕES – CDN/Secção</b>					<b>Valor Depreciação (Anual)</b>	<b>Orçamento</b>	<b>Real</b>	<b>Desvto</b>
<b>TOTAL DAS DEPRECIACÕES – SR LVT</b>					<b>10 198,17</b>	<b>10 198,17</b>	<b>4 749,79</b>	<b>-5 448,38</b>



## Anexo 4 – Mapa das Atividades Transversais e Iniciativas Específicas

OA - Atividades Transversais	4º Trimestre			4º Trimestre		
	Recelta			Gasto		
	Orçamento	Real	Desvio	Orçamento	Real	Desvio
Congresso	36740 €	13650 €	-23090 €	-45925 €	-43912 €	2013 €
Cédula Profissional	0 €	121 €	121 €	-328 €	-680 €	-352 €
Membros Honorários	0 €	0 €	0 €	-983 €	0 €	983 €
Encontros Arq da Função Publica	0 €	0 €	0 €	-328 €	0 €	328 €
Atlas da Profissão	0 €	0 €	0 €	-1639 €	0 €	1639 €
Open Day _Comuns	0 €	0 €	0 €	-983 €	0 €	983 €
Roteiro da Arquitectura	0 €	0 €	0 €	-1639 €	0 €	1639 €
Cobrança de quotas - representação forense	0 €	0 €	0 €	-1102 €	-17 €	1086 €
<b>TOTAL (1)</b>	<b>36740 €</b>	<b>13772 €</b>	<b>-22968 €</b>	<b>-52928 €</b>	<b>-44609 €</b>	<b>8319 €</b>

  

SRLVT	4º Trimestre			4º Trimestre		
	Recelta			Gasto		
	Orçamento	Real	Desvio	Orçamento	Real	Desvio
Cerimónia Novos Membros	2550 €	6800 €	4250 €	-8800 €	-9926 €	-1126 €
Ciclo de Sessões Públicas - assuntos estratégicos LVT	425 €	0 €	-425 €	-2000 €	-186 €	1814 €
Ciclo de Sessões Temáticas - Rede Tagus	425 €	0 €	-425 €	-1000 €	0 €	1000 €
Promoção de Roteiros de Viagens - Velocidades Cont.	850 €	0 €	-850 €	-4000 €	0 €	4000 €
Promoção da descentralização - Protocolos com CM, etc	850 €	0 €	-850 €	-2500 €	0 €	2500 €
Atividades Ano Internacional das Cooperativas e UIA, etc	850 €	0 €	-850 €	-3000 €	0 €	3000 €
Revista SRLVT Intersecções	8500 €	0 €	-8500 €	-18000 €	-12623 €	5377 €
Prémio SRLVT Rui d Athougala	5100 €	0 €	-5100 €	-15000 €	-46 €	14954 €
Cadernos de concursos	4250 €	0 €	-4250 €	-6150 €	-3896 €	2254 €
<b>TOTAL (2)</b>	<b>23800 €</b>	<b>16575 €</b>	<b>-7225 €</b>	<b>-60450 €</b>	<b>-51334 €</b>	<b>9116 €</b>
<b>TOTAL (1) + (2)</b>	<b>60540 €</b>	<b>30347 €</b>	<b>-30193 €</b>	<b>-113378 €</b>	<b>-95943 €</b>	<b>17435 €</b>

## Anexo 5 – Mapa do Fundo de Reserva da OA e Mapa do Investimento Extraordinário da AO

Fundo de Reserva da OA	Valor
Saldo a 1 Janeiro 2020	€75 024,00
Reforço com Poupanças Regionais (Orçamento 2021)	€45 000,00
Reforço com Resultados Transitados (Orçamento 2021)	€590 000,00
Reforço com Resultados 2020 (Relatório e Contas 2020)	€217 691,39
Reforço com Resultados 2021 (Relatório e Contas 2021)	€439 512,76
Reforço com Resultados 2022 (Relatório e Contas 2022)	€106 898,90
Reforço com Resultados 2024 (Relatório e Contas 2024)	€267 895,35
<b>Sub Total</b>	<b>€1720 022,40</b>
Investimento realizado	€802 422,32
<b>Total a 31 de dezembro de 2025</b>	<b>€917 600,08</b>

Investimento Extraordinário de OA	Orçamento	Coberto pelo Fundo reserva	Coberto pelo receita corrente	Realizado em 2021	Realizado em 2022	Realizado em 2023	Realizado em 2024	Realizado em 2025	Total Realizado	Saldo
<b>Total Sedes OA - 2021</b>	€51 500,00	€51 500,00	€35 486,70	€16 341,49	€38 974,96	€27 736,65	€39 333,60	€0,00	€86 986,70	€0,00
Renovação Tecnológica	€372 000,00	€372 000,00	€208 242,19	€155 264,97	€242 399,25	€82 519,97	€0,00	€0,00	€581 242,19	€0,00
Balcão Único / Portal Arquitectos	€175 000,00	€175 000,00	€58 508,74	€12 300,00	€42 773,25	€178 435,49	€0,00	€0,00	€233 508,74	€0,00
<b>Total Sedes OA - 2022</b>	€590 000,00	€75 984,00	€0,00	€0,00	€14 700,00	€0,00	€56 690,00	€4 674,00	€75 984,00	€474 016,00
Premiação de Recursos Humanos	€75 000,00	€60 138,42	€0,00	€0,00	€60 138,42	€0,00	€0,00	€0,00	€60 138,42	€14 861,57
<b>Total Sedes OA - 2023</b>	€49 000,00	€40 536,31	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€37 002,31	€3 534,00	€40 536,31	€8 463,69
Website Único – Content Management System	€40 500,00	€26 263,58	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€23 468,40	€2 795,18	€26 263,58	€14 236,42
Website Único – Migração e Criação de Bases de Dados	€46 740,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€46 740,00
<b>Sub-Total</b>	<b>€1360 830,00</b>	<b>€802 422,32</b>	<b>€302 238,63</b>	<b>€183 906,46</b>	<b>€399 984,89</b>	<b>€388 782,11</b>	<b>€121 014,31</b>	<b>€11 003,18</b>	<b>€1104 660,95</b>	<b>€258 407,88</b>
Verbando alocada	€359 192,40									€359 192,40
<b>Total</b>	<b>€1720 022,40</b>	<b>€802 422,32</b>	<b>€302 238,63</b>	<b>€183 906,46</b>	<b>€399 984,89</b>	<b>€388 782,11</b>	<b>€121 014,31</b>	<b>€11 003,18</b>	<b>€1104 660,95</b>	<b>€917 600,08</b>

## Anexo 6 – Mapa da Bolsa de Coesão

Bolsa de Coesão	Orçamento				Real				Desvio			
	Valor Total (000€)	Participação 15%	Repartição (VTotal/9)	Diferencial (Compart-Reserv)	Valor Total (000€)	Participação 15%	Repartição (VTotal/9)	Diferencial (Compart-Reserv)	Valor Total (000€)	Participação 15%	Repartição (VTotal/9)	Diferencial (Compart-Reserv)
	<b>Recasas Extraordinárias</b>											
CDN	172 000 €	25 800 €	7 242 €	18 558 €	142 684 €	21 403 €	4 960 €	17 242 €	-29 316 €	-4 397 €	-3 081 €	-1 336 €
SRNEE	50 200 €	8 955 €	7 242 €	1 613 €	34 944 €	5 242 €	4 960 €	1 081 €	-14 256 €	-28 52 €	-3 081 €	-572 €
SRCTR	10 200 €	1 530 €	7 242 €	-5 712 €	0 €	0 €	4 960 €	-4 960 €	-10 200 €	-1 530 €	-3 081 €	1 551 €
SRLVT	28 000 €	4 200 €	7 242 €	-3 042 €	19 500 €	2 925 €	4 960 €	-1 235 €	-8 500 €	-1 275 €	-3 081 €	1 806 €
SRALT	43 600 €	6 540 €	7 242 €	-1 692 €	11 810 €	1 772 €	4 960 €	-2 288 €	-31 790 €	-4 758 €	-3 081 €	-1 681 €
SRALG	35 016 €	5 252 €	7 242 €	-1 989 €	11 450 €	1 718 €	4 960 €	-2 442 €	-23 566 €	-3 531 €	-3 081 €	-4 44 €
SRMAD	3 500 €	525 €	7 242 €	-6 717 €	1 500 €	225 €	4 960 €	-3 935 €	-2 000 €	-300 €	-3 081 €	2 781 €
SRAZO	34 600 €	5 190 €	7 242 €	-2 052 €	0 €	0 €	4 960 €	-4 960 €	-34 600 €	-5 190 €	-3 081 €	-2 109 €
<b>TOTAL</b>	<b>386 216 €</b>	<b>57 632 €</b>	<b>57 632 €</b>	<b>0 €</b>	<b>221 691 €</b>	<b>33 284 €</b>	<b>33 284 €</b>	<b>0 €</b>	<b>-164 525 €</b>	<b>-24 649 €</b>	<b>-24 649 €</b>	<b>0 €</b>