

RELATÓRIO DE CONTROLO ORÇAMENTAL 2.º TRIMESTRE

Órgãos Nacionais

EXERCÍCIO 2024

1. ENQUADRAMENTO

A Ordem dos Arquitectos é a associação pública representativa de todos os que exercem a profissão de arquiteto, em conformidade com o seu Estatuto, definido na Lei nº 12/2024 de 19 de janeiro, prosseguindo as atribuições de interesse público que lhe são cometidas.

Devemos assinalar que a Ordem é uma pessoa coletiva sujeita a um regime de direito público no desempenho das suas tarefas públicas, tem personalidade jurídica e goza de autonomia administrativa, financeira, patrimonial e compreende um conjunto de órgãos nacionais e regionais.

O Orçamento Geral da Ordem dos Arquitectos (OA) para o ano de 2024 considerou os custos e proveitos da estrutura, bem como as iniciativas plasmadas nos Planos de Atividades dos Órgãos Sociais, Nacionais e Regionais, de acordo com o disposto no Estatuto da OA.

Acresce que a elaboração do Orçamento 2024 assenta no Protocolo de Repartição de Quotização da OA para o ano de 2024, bem como nos Princípios Orientadores para o Orçamento 2024, aprovados pelo Conselho Diretivo Nacional na 3ª Reunião Plenária de 15 de novembro de 2023 e posteriormente na 1ª Assembleia de Delegados de 21 de novembro de 2023.

O Plano Geral de Atividades e o respetivo Orçamento 2024 foram aprovados na 6ª reunião plenária do Conselho Diretivo Nacional e posteriormente na 2ª Assembleia de Delegados de 10 de fevereiro de 2024.

É com base nestes preceitos, e decorrente da atividade prevista nos instrumentos de gestão citados que o presente documento pretende analisar a execução orçamental até ao 2.º Trimestre do ano de 2024 dos Órgãos Nacionais da Ordem dos Arquitectos.

2. ANÁLISE JUSTIFICATIVA

O resultado líquido da atividade dos Órgãos Nacionais referente ao período de 1 de janeiro a 30 de junho de 2024 apresenta um saldo positivo de **103.113,17€** (cento e três mil, centos euros e dezassete cêntimos).

Analisando cada um dos Centros de Custos é possível verificar como se chegou a este resultado.

01. Proveitos de Estrutura

2º TRIMESTRE 2024	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	638 858,61 €	0,00 €	638 858,61 €
REAL EXECUTADO	624 346,79 €	0,00 €	624 346,79 €
DESVIOS	-14 511,82 €	0,00 €	-14 511,82 €

Face ao Orçamento verifica-se um desvio negativo de 14.511,82€. Relativamente à repartição de quotização expectável para o Conselho Diretivo Nacional registou-se menos 20.432,42€, contrariado por um maior registo de Joias face ao Orçamentado no valor de 9.585,00€, não sendo o suficiente para equilibrar os Centros de Custo (Proveitos de Estrutura).

Também as receitas provenientes de Rendas e Alugueres e Taxas e Emolumentos apresentam saldos negativos de 1.454,40€ e 2.210,00€ respetivamente.

02. Custos de Estrutura

2º TRIMESTRE 2024	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	0,00 €	-125 259,00 €	-125 259,00 €
REAL EXECUTADO	0,00 €	-136 482,77 €	-136 482,77 €
DESVIOS	0,00 €	-11 223,77 €	-11 223,77 €

Face ao Orçamento verifica-se um desvio negativo de 11.223,77€. Esta diferença justifica-se pelo facto de muitos dos serviços de estrutura serem de pagamento único no início do ano e nesse sentido, estima-se que ao longo dos trimestres seguintes este desvio seja reduzido.

Neste centro de custo registam-se os gastos com os Recursos Humanos, Prestadores de Serviços e Fornecedores afetos à Estrutura em geral.

03. Órgãos Sociais

2º TRIMESTRE 2024	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	1 931,25 €	-198 311,79 €	-196 380,54 €
REAL EXECUTADO	0,00 €	-178 936,99 €	-178 936,99 €
DESVIOS	-1 931,25 €	19 374,80 €	17 443,55 €

Face ao Orçamento verifica-se um desvio positivo de 17.443,55€.

Neste Centro de Custo (Órgãos Sociais) refletem os custos com os diferentes órgãos eleitos da Ordem

dos Arquitectos. No saldo da Assembleia de Delegados (8.556,51€) ainda deverá ser reduzido as reuniões realizadas e cujos delegados ainda não enviaram as suas folhas de presença. Este saldo será compensado no 2º semestre. Em relação ao Conselho Diretivo o saldo apresentado (6.539,84€) refletem as horas não cobradas pelos eleitos.

04. Colégios

2º TRIMESTRE 2024	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	0,00 €	-6 000,00 €	-6 000,00 €
REAL EXECUTADO	0,00 €	-194,22 €	-194,22 €
DESVIOS	0,00 €	5 805,78 €	5 805,78 €

Neste centro de custo a atividade é quase nula. Com a entrada em vigor do novo estatuto os colégios não poderão ser encarados da mesma forma. Deverá a Ordem dos Arquitectos decidir, através dos órgãos próprios, se deve criar Colégios de Especialidades nos novos termos previstos pelo Estatuto.

05. Estruturas Locais e Outras Atividades

2º TRIMESTRE 2024	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	0,00 €	-7 500,00 €	-7 500,00 €
REAL EXECUTADO	0,00 €	0,00 €	0,00 €
DESVIOS	0,00 €	7 500,00 €	7 500,00 €

Face ao Orçamento verifica-se um desvio negativo de 7.500,00 €. Neste Centro de Custo, no âmbito da atividade dos Órgãos Nacionais, são consideradas as verbas relacionadas com o Provedor da Arquitetura e com Grupos de Trabalho. Ainda não foram regularizadas estas contas com o Provedor e com os diferentes Grupos de Trabalho, que virão a ter impacto no segundo semestre de 2024.

06. Admissão

2º TRIMESTRE 2024	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	0,00 €	0,00 €	0,00 €
REAL EXECUTADO	0,00 €	0,00 €	0,00 €
DESVIOS	0,00 €	0,00 €	0,00 €

As receitas e gastos afetos ao processo de Admissão à OA é assumida pelos Conselhos Diretivos Regionais, pelo que, este Centro de Custo não tem impacto na atividade dos Órgãos Nacionais.

07. Apoio ao Exercício da Profissão

2º TRIMESTRE 2024	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	0,00 €	-49 606,87 €	-49 606,87 €
REAL EXECUTADO	0,00 €	-40 672,69 €	-40 672,69 €
DESVIOS	0,00 €	8 934,18 €	8 934,18 €

Face ao Orçamento verifica-se um desvio positivo de 8.934,18€. Esta diferença deverá ser diluída ao longo do ano. Durante o período em análise verifica-se uma redução nos custos com o apoio técnico e do apoio à gestão, que deverão vir a ser reequilibrados em relação ao orçamento no decorrer do segundo semestre do ano 2024. Em relação ao seguro de Responsabilidade Civil, é apresentado um saldo negativo de 709,49€, que se deverá aferir no fim do ano, estornando valores caso se verifique uma redução de membros ou um aumento do prémio a pagar se existir um aumento dos membros que usufruem dos Seguro de Responsabilidade Civil.

08. Formação e Valorização Profissional

2º TRIMESTRE 2024	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	14,06 €	-1 284,15 €	-1 270,09 €
REAL EXECUTADO	4 025,00 €	-11 780,10 €	-7 755,10 €
DESVIOS	4 010,94 €	-10 495,95 €	-6 485,01 €

A maioria das receitas e gastos afetos à Formação e Valorização Profissional da Ordem dos Arquitectos, de acordo com os Princípios Orientadores do Orçamento da OA 2024 são assumidos pelos Conselhos Diretivos Regionais, pelo que, este Centro de Custo não tem grande impacto na atividade dos Órgãos Nacionais. Neste centro de custo estão registados os gastos e receitas tidos com formação que é promovida pelo CDN (formação “Linha ao Círculo”) estando o saldo negativo em 6.485,01€.

09. Premiação e Concursos

2º TRIMESTRE 2024	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	5 384,38 €	-32 937,59 €	-27 553,22 €
REAL EXECUTADO	17 719,21 €	-31 896,44 €	-14 177,23 €
DESVIOS	12 334,84 €	1 041,15 €	13 375,99 €

Face ao Orçamento verifica-se um desvio positivo de 13.375,99€. Em relação aos prémios nacionais o resultado de 9.745,04€ por via dos apoios que são dados pelos patrocinadores institucionais da Ordem dos Arquitectos.

Neste centro de custo registam-se também os gastos com os Recursos Humanos, Prestadores de Serviços e Membros Eleitos afetos à Premiação e Concursos, apresentando um saldo positivo de 3.630,95€.

10. Iniciativas e Projetos

2º TRIMESTRE 2024	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	111 802,72 €	-175 703,42 €	-63 900,70 €
REAL EXECUTADO	30 089,33 €	-81 479,47 €	-51 390,14 €
DESVIOS	-81 713,39 €	94 223,95 €	12 510,56 €

Face ao Orçamento verifica-se um desvio positivo de 12.510,56€.

Este Centro de Custo recebe várias atividades e que são desenvolvidas durante o ano de 2024. Assim neste segundo trimestre poderão estar refletidos resultados que deverão ser analisados apenas no final do ano.

O saldo negativo da conta “Iniciativas específicas” - 8.453,91€, recebeu neste semestre eventos como a PNAP, Habitar Portugal, NEB e 50 anos 25 abril, que deverá ser compensado pela chegada de novos patrocínios, designadamente para o evento “Habitar Portugal” que ainda se encontra em preparação. O desvio positivo do Seguro de Saúde 10.764,98€ refere-se a estorno recebido pela seguradora por via dos acertos de contas.

Neste centro de custo registam-se os gastos com os Recursos Humanos, Prestadores de Serviços e Membros Eleitos afetos às Iniciativas e Projetos, apresentando um desvio negativo de 2.822,78€.

11. Intervenção Pública e Comunicação

2º TRIMESTRE 2024	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	22 375,00 €	-76 180,00 €	-53 805,00 €
REAL EXECUTADO	6 179,00 €	-28 318,57 €	-22 139,57 €
DESVIOS	-16 196,00 €	47 861,43 €	31 665,43 €

Face ao Orçamento verifica-se um desvio positivo de 31.665,43€.

Grande parte do desvio positivo deste Centro de Custo é devido ao sub centro de custo “Jornal dos Arquitectos – JA” com 39.441,50€, uma vez que ainda não foram rececionadas as faturas de impressão e distribuição dos números que deverão ser realizados este ano.

Em sentido contrário ainda não foram realizadas receitas para a comunicação digital e que deverão ser cativadas neste segundo semestre. Por isso é que se apresenta um desvio negativo de 6.902,07€.

O departamento de marketing, em conjunto com a direção, estão a trabalhar no sentido de alavancar a receita extraordinária para alavancar este centro de custo “Intervenção Pública e Comunicação” e também o centro de custo “10 – Iniciativas e Projetos”.

12. Representação e Relações Externas

2º TRIMESTRE 2024	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
-------------------	----------	--------	-----------

ORÇAMENTO	0,00 €	-60 974,70 €	-60 974,70 €
REAL EXECUTADO	0,00 €	-38 990,62 €	-38 990,62 €
DESVIOS	0,00 €	21 984,08 €	21 984,08 €

Face ao Orçamento verifica-se um desvio negativo de 21.984,08€.

O desvio positivo de 11.519,83€ na “Participação em Organizações Internacionais” relativos a quotização e participação em organizações internacionais. Este desvio será naturalmente diluído ao longo do ano. Durante o período em análise a OA manteve a sua representação junto das várias instituições internacionais, sempre que possível através de presença telemática, reduzindo ao máximo as despesas de deslocações que totalizaram 2.918,13€, ou seja 15.081,87€ abaixo do valor estimado. O desvio negativo de 8.031,34€ registado na Representação e Patrocínio Jurídico justifica-se pelo valor de honorários de advogados num processo litigioso que decorreu no âmbito da extinção de um posto de trabalho. No âmbito da cobrança de quotização de anos anteriores pela via de contencioso recuperou-se no período em análise 185.957,83€ (refletido na rubrica de quotização), tendo a ordem suportado os custos com representação forense neste âmbito no valor de 10.412,73€. Neste centro de custo registam-se os gastos com os Recursos Humanos, Prestadores de Serviços e Membros Eleitos afetos à Representação e Relações Externas.

Todos os valores presentes nos quadros anteriores são mais detalhados no Mapa do Controlo Orçamental que faz parte integrante deste Relatório, em estreita relação com o Anexo 1 do Orçamento.

No período em análise, ou seja, a 30 de junho de 2024, a situação referente aos Membros da OA resume-se no seguinte quadro:

30 de junho de 2024

OA	Inscrição Ativa	Inscrição Suspensa	Isenção Quota	P.R.Q.	Estágio Profissional	Candidatos Outros Estados	Novos Membros
SR NRT	7 548	1 803	91	66	78	20	115
SR CTR	2 189	404	17	10	44	2	57
SR LVT	10 543	3 447	280	46	162	47	203
SR ALT	559	79	8	4	8	4	6
SR ALG	957	135	12	1	10	5	19
SR MAD	370	58	2	0	2	0	1
SR AZO	325	30	7	1	9	0	5
TOTAL	22 491	5 956	417	128	313	78	406

Mantendo a linha da transparência da atividade do Conselho Diretivo Nacional, e de forma a garantir

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

presidencia@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



uma comparabilidade das várias peças orçamentais face aos valores realizados, detalhamos de seguida o comparativo de receitas e gastos nos demais anexos que compõem o Orçamento da Ordem dos Arquitectos:

Anexo 3 – Recursos Humanos

Anexo 4 - Iniciativas Específicas decorrentes dos Planos de Atividades

Anexo 5 – Fundo de Reserva

Anexo 6 – Bolsa de Coesão

Anexo 3 - Recursos Humanos

No que se refere à análise dos gastos com Recursos Humanos, a situação resume-se nos seguintes quadros:

	2º Trimestre		
	Orçamento	Real	Desvio
Funcionários			
CDN	-197 084,64 €	-184 842,15 €	12 242,49 €
Prestadores Serviços			
CDN	-31 117,96 €	-35 894,26 €	-4 776,30 €
Eleitos – CDN			
CDN	-131 167,79 €	-114 014,59 €	17 153,20 €
Detalhe – Eleitos – CDN			
	2º Trimestre		
	Orçamento	Real	Desvio
Conselho Diretivo – Membros Eleitos			
Presidente	-19 316 €	-19 316 €	0 €
Vice-Presidente	-15 804 €	-16 390 €	205 €
Tesoureiro	-12 640 €	-12 640 €	0 €
Secretário	-12 640 €	-12 640 €	0 €
Vogal	-9 831 €	-9 831 €	0 €
Vogal	-9 831 €	-9 831 €	0 €
Vogal	-9 831 €	-4 951 €	4 881 €
Vogal	-9 831 €	-9 036 €	796 €
Vogal	-9 831 €	0 €	9 831 €
Conselho Diretivo – Membros Eleitos – Sub Total	-109 558 €	-93 845 €	15 713 €
Despesas de Deslocação	-3 700 €	-12 779 €	-9 079 €
Outras Despesas	-5 040 €	-5 134 €	-94 €
Conselho Diretivo – Membros Eleitos – Total	-118 298 €	-111 758 €	6 540 €
Assembleia Delegados	-9 150 €	-615 €	8 535 €
Conselhos Disciplina	-1 840 €	-969 €	871 €
Conselho Fiscal	-1 180 €	0 €	1 180 €
Assembleia Geral	-700 €	-673 €	27 €
Total – Eleitos – CDN	-131 168 €	-114 015 €	17 153 €

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

presidencia@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



Face ao Orçamento verifica-se, em relação aos Funcionários, um desvio positivo de 12.242,49€, justificado por algumas baixas médicas e por redução de custos com algumas assessorias, que deverão, no 2 semestre, alinhar-se com os valores estimados em sede de orçamento.

No que se refere aos prestadores de serviços, verifica-se um desvio negativo de 4.776,30€. Este valor representa o pagamento a alguns prestadores, ainda do ano transato e custos com serviços que são pagos neste semestre e não encontrarão valor no próximo período de análise.

Em relação aos eleitos o desvio positivo apresentado no valor de 17.153,00€ e evidenciado no quadro supra. Aí podemos verificar que alguns eleitos renunciaram a valores que lhes estavam afetos. Outros casos, são alguns valores cujas folhas de participação em reuniões dos seus órgãos ainda não foram apresentadas para pagamento e, portanto, não foram lançadas na contabilidade.

Anexo 4 - Iniciativas Específicas decorrentes dos Planos de Atividades

No que se refere à análise das receitas e gastos com as Iniciativas Específicas decorrentes dos Planos de Atividades, em estreita relação com o Anexo 4 do Orçamento, no período em análise e no que aos Órgãos Nacionais diz respeito, teremos de considerar as Atividades transversais e depois as Atividades dos órgãos Nacionais.

	2º Trimestre			2º Trimestre		
	OA – Atividades Transversais Receita			OA – Atividades Transversais Gasto		
OA – Atividades Transversais	Orçamento	Real	Desvio	Orçamento	Real	Desvio
Congresso	1913 €	0 €	-1913 €	-1275 €	0 €	1275 €
Cédula Profissional	0 €	0 €	0 €	-150 €	-143 €	7 €
Encontros Arq da Função Pública	0 €	0 €	0 €	-150 €	0 €	150 €
Membros Honorários	0 €	0 €	0 €	-450 €	0 €	450 €
Atlas da Profissão	0 €	0 €	0 €	-750 €	0 €	750 €
Open Day	0 €	0 €	0 €	-450 €	0 €	450 €
Cobrança de quotas – representação forense	0 €	0 €	0 €	-1350 €	-738 €	612 €
Roteiro da Arquitectura	0 €	0 €	0 €	-750 €	0 €	750 €
TOTAL (1)	1913 €	0 €	-1913 €	-5 325 €	-881 €	4 444 €

	2º Trimestre			2º Trimestre		
	CDN Receita			CDN Gasto		
CDN	Orçamento	Real	Desvio	Orçamento	Real	Desvio
Dia Mundial da Arquitectura – CDN	2 125 €	0 €	-2 125 €	-2 500 €	0 €	2 500 €
Dia Nacional do Arquitecto	1 275 €	0 €	-1 275 €	-1 500 €	0 €	1 500 €
IAPP: Re-edição + produção + receita de vendas	8 500 €	0 €	-8 500 €	-7 500 €	0 €	7 500 €
Política Nacional de Arquitectura e Paisagem	0 €	0 €	0 €	-2 000 €	-19 814 €	-17 814 €
Estatuto e Regulamentos da Ordem dos Arquitectos	0 €	0 €	0 €	-2 000 €	0 €	2 000 €
Arquitectura Circulante	2 125 €	0 €	-2 125 €	-2 500 €	0 €	2 500 €
Assessoria Mediática	0 €	0 €	0 €	-20 000 €	0 €	20 000 €
Habitar Portugal	6 375 €	0 €	-6 375 €	-5 000 €	-116 €	4 884 €
Lab Tecnico (visit lab construção)	4 250 €	0 €	-4 250 €	-3 000 €	0 €	3 000 €

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

presidencia@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



**ORDEM DOS
ARQUITECTOS**

Terças Técnicas + 4 ^{as} Noite	0 €	0 €	0 €	-3 000 €	0 €	3 000 €
Monitorização da Profissão e da Arquitectura (CC 10 05)	0 €	0 €	0 €	-17 500 €	-546 €	16 954 €
Contratualização Serviços Arquitectura	0 €	0 €	0 €	-6 000 €	0 €	6 000 €
Gabinete Apoio Jovem	4 250 €	0 €	-4 250 €	-2 500 €	0 €	2 500 €
Diretório Serviços e Ferramentas	10 625 €	0 €	-10 625 €	-7 500 €	0 €	7 500 €
Publica Tecnicas - apoio a pratica	6 375 €	0 €	-6 375 €	-5 000 €	0 €	5 000 €
Re-edição Arq Pop Portuguesa	12 750 €	0 €	-12 750 €	-20 000 €	0 €	20 000 €
A-A Newsletter Agenda	4 250 €	0 €	-4 250 €	-1 500 €	-9 908 €	-8 408 €
Dicionário Arquitectura (on line)	4 250 €	0 €	-4 250 €	-5 000 €	0 €	5 000 €
Boletim do Arquitecto	8 500 €	0 €	-8 500 €	-7 500 €	0 €	7 500 €
JÁ - Equipa (2 números)	0 €	0 €	0 €	-18 000 €	-13 000 €	5 000 €
JÁ - Impressão (2 número)	0 €	0 €	0 €	-17 500 €	0 €	17 500 €
JÁ - Expedição (2 números)	0 €	0 €	0 €	-17 500 €	0 €	17 500 €
Ciclo de debate - Linha de Alta Velocidade	0 €	1 700 €	1 700 €	0 €	-1 000 €	-1 000 €
Edição Showroom Porcelanosa Lisboa	0 €	1 275 €	1 275 €	0 €	0 €	0 €
NEB- New European Bauhaus	0 €	2 125 €	2 125 €	0 €	-5 181 €	-5 181 €
TOTAL (2)	75 650 €	5 100 €	-70 550 €	-174 500 €	-49 565 €	124 935 €
TOTAL (1) + (2)	77 563 €	5 100 €	-72 463 €	-179 825 €	-50 447 €	129 378 €

Verifica-se ainda um fraco desenvolvimento na apresentação das atividades previstas. Por um lado, a dificuldade de angariar patrocinadores para financiar algumas das atividades que necessitam de receitas extraordinárias para serem concretizadas e por outro, algumas atividades estão a ser preparadas e desenvolvidas para que ainda se consigam realizar no ano em que estão previstas. Contudo importa informar que há uma marcha mais lenta que o expectável, devendo o CDN reunir esforços para inverter essa tendência e alavancar a atividade. Apesar da dificuldade de ganhar velocidade, os resultados dos desvios entre o orçamento e o realizado para o período ainda são positivos e ascendeu a 56.915,00€.

Anexo 5 – Fundo de Reserva

Neste anexo 5 – Fundo de Reserva, são considerados os Investimentos Extraordinários a ser suportados pelas verbas disponíveis no Fundo de Reserva da OA que são reforçados consoante os resultados líquidos e disponibilidade da Ordem dos Arquitectos. Foram, nos anos anteriores definidos investimentos no âmbito das Sedes da Ordem dos Arquitectos, na Renovação Tecnológica da instituição, no Website Único, no Balcão Único / Portal dos Arquitectos e na Premiação dos Recursos Humanos da Ordem dos Arquitectos. Algumas destas atividades já foram concretizadas, enquanto outras se encontram por realizar. Neste semestre foram utilizados 3.933,60€ com a Sede de Lisboa (Nacional e regional LVT).

Importa referir que este ano 2024, o fundo de reserva não foi reforçado uma vez que os resultados líquidos do ano de 2023 terem tido um saldo negativo de 307.564,64€.

Assim, a situação no que se refere ao Investimento Extraordinário da OA, em estreita relação com o **Anexo 5** do Orçamento, resume-se nos seguintes quadros:

Fundo de Reserva da OA	Valor
Saldo a 1 janeiro 2020	75 024,00 €
Reforço com Poupanças Regionais (Orçamento 2021)	45 000,00 €
Reforço com Resultados Transitados (Orçamento 2021)	550 000,00 €
Reforço com Resultados 2020 (Relatório e Contas 2020)	217 691,39 €
Reforço com Resultados 2021 (Relatório e Contas 2021)	457 512,76 €
Reforço com Resultados 2022 (Relatório e Contas 2022)	106 898,90 €
Sub Total	1 452 127,05 €
Investimento realizado	674 338,43 €
Total a 30 de junho de 2024	777 788,62 €

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

presidencia@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



Investimento Extraordinário da OA	Orçamento	Coberto pelo Fundo reserva	Coberta pelo receita corrente	Realizado em 2021	Realizado em 2022	Realizado em 2023	Realizado em 2024	Total Realizado	Saldo
Total Sedes OA – 2021	51500,00 €	51500,00 €	35 486,70 €	16 341,49 €	38 974,96 €	27 736,65 €	3 933,60 €	86 986,70 €	0,00 €
Renovação Tecnológica	373 000,00 €	373 000,00 €	208 243,19 €	155 264,97 €	243 398,25 €	182 579,97 €	0,00 €	581 243,19 €	0,00 €
Balcão Único / Portal Arquitectos	175 000,00 €	175 000,00 €	58 508,74 €	12 300,00 €	42 773,25 €	178 435,49 €	0,00 €	233 508,74 €	0,00 €
Total Sedes OA – 2022	550 000,00 €	14 700,00 €	0,00 €	0,00 €	14 700,00 €	0,00 €	0,00 €	14 700,00 €	535 300,00 €
Premiação de Recursos Humanos	75 000,00 €	60 138,43 €	0,00 €	0,00 €	60 138,43 €	0,00 €	0,00 €	60 138,43 €	14 861,57 €
Total Sedes OA – 2023	49 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	49 000,00 €
Website Único – Content Management System	40 590,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	40 590,00 €
Website Único – Migração e Criação de Bases de Dados	46 740,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	46 740,00 €
Sub-Total	1 360 830,00 €	674 338,43 €	302 238,63 €	183 906,46 €	399 984,89 €	388 752,11 €	3 933,60 €	976 577,06 €	686 491,57 €
Verba não alocada	91 297,05 €								91 297,05 €
Total	1 452 127,05 €	674 338,43 €	302 238,63 €	183 906,46 €	399 984,89 €	388 752,11 €	3 933,60 €	976 577,06 €	777 788,62 €

Anexo 6 – Bolsa de Coesão

Este anexo foi criado neste Orçamento de 2024 para tentar impulsionar a receita extraordinária no desenvolvimento das atividades específicas da OA. Esta Bolsa de Coesão regista os apoios angariados por todos os Conselhos, cativando 15% de cada um e dividindo o seu saldo pelos 8 Conselhos, sem distinção relativa ao número de membros. Poderemos encarar esta metodologia como experimental, tendo como principal objetivo e reconhecendo que eventualmente o CDN e algumas Secções poderão ter mais facilidade na angariação da referida receita. Com isto, entende-se potenciar e incentivar a colaboração conjunta em atividades da Ordem.

Bolsa de Coesão												
	Orçamento				Real				Desvio			
Receitas Extraordinárias	Valor Total (100%)	Comparticipação 15%	Repartição (VTotal/8)	Diferencial (Compart-Repert)	Valor Total (100%)	Comparticipação 15%	Repartição (VTotal/8)	Diferencial (Compart-Repert)	Valor Total (100%)	Comparticipação 15%	Repartição (VTotal/8)	Diferencial (Compart-Repert)
CDN	89 000 €	13 350 €	3 588 €	9 762 €	6 000 €	900 €	716 €	184 €	-83 000 €	-12 450 €	-2 872 €	-9 578 €
SRNRT	50 700 €	7 605 €	3 588 €	4 017 €	11 191 €	1 679 €	716 €	963 €	-39 509 €	-5 926 €	-2 872 €	-3 054 €
SRCTR	6 950 €	1 043 €	3 588 €	-2 546 €	0 €	0 €	716 €	-716 €	-6 950 €	-1 043 €	-2 872 €	1 830 €
SRLVT	4 920 €	738 €	3 588 €	-2 850 €	12 000 €	1 800 €	716 €	1 084 €	7 080 €	1 062 €	-2 872 €	3 934 €
SRALT	5 450 €	818 €	3 588 €	-2 771 €	0 €	0 €	716 €	-716 €	-5 450 €	-818 €	-2 872 €	2 055 €
SRALG	11 100 €	1 665 €	3 588 €	-1 923 €	6 000 €	900 €	716 €	184 €	-5 100 €	-765 €	-2 872 €	2 107 €
SRMAD	2 250 €	338 €	3 588 €	-3 251 €	0 €	0 €	716 €	-716 €	-2 250 €	-338 €	-2 872 €	2 535 €
SRAZO	21 000 €	3 150 €	3 588 €	-438 €	3 000 €	450 €	716 €	-266 €	-18 000 €	-2 700 €	-2 872 €	172 €
TOTAL	191 370 €	28 706 €	28 706 €	0 €	38 191 €	5 729 €	5 729 €	0 €	-153 179 €	-22 977 €	-22 977 €	0 €

Com seis meses de funcionamento verifica-se que existe uma dificuldade notória na angariação de receita extraordinária e que muito terá de ser feito para conseguir crescer a receita para realizar atividade, como pode ser uma verdadeira bolsa de coesão que ajudem quem terá mais dificuldade neste propósito. Assim, esperamos conseguir atingir neste ano os valores estimados.

3. CONCLUSÃO

Este relatório de Controlo Orçamental incide sobre o conjunto dos dois primeiros trimestres de 2024. Por motivos de reorganização metodológica da gestão financeira da OA não foi possível apresentar o primeiro relatório trimestral do ano em curso, em tempo útil, optando-se, por diferentes motivos por concatenar neste relatório do 2º trimestre uma visão semestral, que permite uma leitura conjugada mais precisa e expurgada de informação que pudesse estar incompleta. Assim, esta peça representa o agregado dos dois primeiros trimestres e pretende-se que seja entendida como o relatório a meio do ano, permitindo a monitorização e fiscalização devida da atividade financeira desta instituição. Foram reunidos os esforços de todos os intervenientes e o consenso de todas as secções regionais para que se pudesse ter os relatórios de controlo orçamental mais próximo do período a que se referem, para que se consiga analisar e criar mecanismos de controlo e de correção sobre a gestão financeira da Ordem dos Arquitectos, tomando medidas corretivas e que estejam alinhadas com o cumprimento das atribuições estatutárias e respeitando os planos de atividades aprovados.

O presente Relatório permite concluir que o resultado financeiro positivo (302.185,84€) agregado, relativo ao exercício dos órgãos nacionais e regionais no período em análise, com todas as secções regionais individualmente a terem desvios positivos, seguem as políticas definidas no início de mandato, de uma gestão articulada, comunicada e coordenada, demonstrando a essencial coesão da instituição.

No que refere aos órgãos nacionais os resultados do período são positivos e ascendem ao valor de 103.113,17€.

Estes resultados são financeiramente animadores e são o reflexo das novas orientações tomadas que, enquadradas no total respeito pelas atribuições estatutárias, não deixaram de ser acompanhadas de uma intensa atividade que promoveu e incrementando o relacionamento com os membros, aumentando a intervenção pública, fortalecendo as relações institucionais e afirmando uma voz cada vez mais respeitada junto dos decisores políticos. Verifica-se, ainda assim, que é necessário reunir esforços para que este crescimento seja sustentável e progressivo. Será necessário manter o esforço de reorganização estrutural dos serviços apoiado em políticas de redução de custos e otimização dos recursos que, nalguns casos consideramos estarem cristalizados, o que impactua negativamente na estrutura funcional da Instituição. Poderá ser dito, já nesta altura, que em relação à receita deverão existir esforços em dois sentidos. O primeiro esforço incide no objetivo de aumentar a Receita Estrutural, estamos conscientes que, apesar de não ser esta a única fonte de receita da Ordem é, sem dúvida a mais fundamental e aquela que depende apenas dos seus membros. Para isso é crucial que haja uma promoção da maior estabilidade possível na relação dos seus membros com a sua Ordem profissional, ou seja, que existam poucas flutuações nos rácios entre membros ativos e não ativos, bem como no cumprimento das suas obrigações de quotização. Para isso será importante que os arquitectos reconheçam o papel da Ordem e se revejam nas suas ações. E a Ordem deverá saber demonstrar esse papel de representação, regulação e ao mesmo tempo melhore as mecânicas de incorporação de receita para conseguir estimar e planear as suas metas. O segundo esforço – Melhorar a Receita Extraordinária – consiste em compensar a ausência de valores maiores de receita estrutural. Esta fonte de receita torna-se essencial para levar avante muitas iniciativas e posicionar a Instituição. São exemplo disso muitas das iniciativas culturais que só subsistem se forem conseguidas verbas extraordinárias para as concretizar. É fundamental que se consiga trabalhar melhor e aumentar significativamente esta receita, sem que, em simultâneo isso derive num fenómeno de dependência excessivo. No entanto, analisando o histórico financeiro, constatamos que as fontes de receita extraordinária

da instituição estão, nestes, últimos anos, em registos inferiores de há 15 ou 20 anos atrás.

Por outro lado e em sentido contrário, em relação aos Gastos e face ao Orçamento foi apurado um desvio positivo de 162.415,42€. Este valor foi conseguido por via de um intenso controlo nos gastos, com negociações e resoluções de custos que se consideraram desnecessários. Contudo deverão ser contraídos alguns investimentos para que não se desacelere o ritmo de atividade que este mandato tem induzido.

No diferencial entre os desvios da receita e dos gastos (desvio positivo de 103.113,17€) encontramos o que julgamos ser margem de segurança para encarar este segundo semestre com bastante animo.

Acresce que este ano entrou em vigor o novo estatuto a Ordem dos Arquitectos, e teremos de realizar os procedimentos conducentes à eleição/installação de novos órgãos (Conselho de Supervisão e Provedor) e deverão ser revistos, em simultâneo, todos os regulamentos da Ordem dos Arquitectos. Ora, este trabalho terá um forte impacto não só nas contas da Ordem dos Arquitectos como em toda a sua estrutura.

No entanto, consideramos também que este momento deverá ser entendido como de oportunidade permitindo renovar processo e suprir falhas, ajustando as normativas internas á realidade atual da Instituição.

O primeiro semestre foi também um período muito dinâmico no que à legislação e relacionamento com os decisores políticos. Desde logo com uma revisão implementada do Regime Jurídico da Edificação e um número significativo de legislação conexa. A Ordem dos Arquitectos liderou o debate público deste processo e foi a instituição mais credível na informação, divulgação e análise dos principais pressupostos de interesse público que influíam na vida dos cidadãos.

A Instituição conseguiu, em articulação entre os seus diferentes órgãos, articular o trabalho com municípios, instituições públicas, comunicação social, associações do setor e agentes fortes, nomeadamente as suas congéneres dos engenheiros, paisagistas, notários e advogados.

Em paralelo tivemos elevada atividade na vida cultural do País, participamos em debates públicos significativos sobre os grandes desígnios nacionais (Aeroporto, Alta Velocidade, PRR, Habitação, Grandes Obras Públicas) e envolvemo-nos num debate sobre políticas públicas aproveitando os dois atos eleitorais existentes (legislativas e europeias), onde se apresentaram documentos transversais a todos os partidos políticos com representação parlamentar.

Acreditamos que este é o caminho e que em conjunto iremos conseguir tornara a Ordem dos Arquitectos cada vez mais forte e correspondentes à imagem que os seus membros pretendem.

Por último, um agradecimento a todos os eleitos que colaboraram sempre para que lhes foi solicitado, em particular Tesoureiros dos Conselhos Diretivos Regionais, pela disponibilidade, empenho e compromisso na procura de soluções para uma gestão justa e equilibrada da Ordem dos Arquitectos, tendo sido apoiado por uma equipa de colaboradores e assessores dos diferentes Serviços da OA, que com a dedicação e empenho contribuem para sermos melhores.

Lisboa, 31 de julho de 2024

António Laúndes
Tesoureiro do Conselho Diretivo Nacional

Conselho Diretivo Nacional

CONTROLO ORÇAMENTAL - 2º Trimestre/2024 - DRAFT

c.c.	Descrição	ORÇAMENTO			REALIZADO			DESVIO		
		Receltas	Gastos	Resultado	Receltas	Gastos	Resultado	Receltas	Gastos	Resultado
RESULTADOS										
PROVEITOS DE ESTRUTURA		741 968,33 €	-741 968,33 €	0,00 €	682 666,08 €	-579 552,91 €	103 113,17 €	-59 302,25 €	162 415,42 €	103 113,17 €
0101	Quotas	590 733,61	0,00	638 858,61 €	570 301,19	0,00	624 346,79 €	-14 511,82 €	0,00 €	-14 511,82 €
0102	Taxas de inscrição / Jóias	39 025,00	0,00	39 025,00	48 610,00	0,00	48 610,00	-20 432,42	0,00	-20 432,42
0103	Certificação profissional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 585,00	0,00	9 585,00
0104	Listagens / Bases de Dados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0105	Rendas e Alugueres	6 600,00	0,00	6 600,00	5 145,60	0,00	5 145,60	-1 454,40	0,00	-1 454,40
0106	Taxas, emolumentos e outras receltas	2 500,00	0,00	2 500,00	290,00	0,00	290,00	-2 210,00	0,00	-2 210,00
CUSTOS DE ESTRUTURA		0,00 €	-125 259,00 €	-125 259,00 €	0,00 €	-136 482,77 €	-136 482,77 €	0,00 €	-11 223,77 €	-11 223,77 €
0201	Instalações e Equipamentos e Serviços	0,00	-81 853,90	-81 853,90	0,00	-94 305,43	-94 305,43	0,00	-12 451,53	-12 451,53
0203	Despesas com o Pessoal	0,00	-43 405,10	-43 405,10	0,00	-42 177,34	-42 177,34	0,00	1 227,76	1 227,76
ORÇÃOS SOCIAIS		1 931,25 €	-198 311,79 €	-196 380,54 €	0,00	-178 936,99	-178 936,99 €	-1 931,25 €	19 374,80 €	17 443,55 €
0301	Congresso	1 912,50	-1 275,00	637,50	0,00	0,00	0,00	-1 912,50	1 275,00	-637,50
0302	Assembleia Geral/Regional	0,00	-700,00	-700,00	0,00	-672,86	-672,86	0,00	27,14	27,14
0303	Assembleia Delegados	18,75	-12 225,00	-12 206,25	0,00	-3 649,74	-3 649,74	-18,75	8 575,26	8 556,51
0304	Conselhos Diretivos	0,00	-118 297,79	-118 297,79	0,00	-111 757,95	-111 757,95	0,00	6 539,84	6 539,84
0305	Conselhos Disciplina	0,00	-1 840,00	-1 840,00	0,00	-968,78	-968,78	0,00	871,22	871,22
0306	Conselho Fiscal	0,00	-2 980,00	-2 980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 980,00	2 980,00
0307	Equipa de Apoio aos Órgãos Sociais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0398	Valores comuns	0,00	-60 994,00	-60 994,00	0,00	-61 887,66	-61 887,66	0,00	-893,66	-893,66
COLÉGIOS		0,00 €	-6 000,00 €	-6 000,00 €	0,00	-194,22	-194,22 €	0,00 €	5 805,78 €	5 805,78 €
0401	Colégio dos Arquitetos Urbanistas (CAU)	0,00	-2 000,00	-2 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 000,00	2 000,00
0402	Colégio do Património Arquitetónico (CPA)	0,00	-2 000,00	-2 000,00	0,00	-194,22	-194,22	0,00	1 805,78	1 805,78
0403	Colégio de Gestão, Direção e Fiscalização Obras (COB)	0,00	-2 000,00	-2 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 000,00	2 000,00
0498	Valores comuns	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ESTRUTURAS LOCAIS E OUTRAS ATIVIDADES		0,00 €	-7 500,00 €	-7 500,00 €	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	7 500,00 €	7 500,00 €
0501	Delegações e Núcleos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0502	Provedores	0,00	-2 500,00	-2 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 500,00	2 500,00
0503	Grupos de Trabalho	0,00	-5 000,00	-5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00	5 000,00
0598	Valores comuns	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ADMISSÃO		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
0601	Processo e Formação em Estatuto e Deontologia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0602	Formação Profissional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0603	Reclamações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0698	Valores comuns	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
APOIO AO EXERCÍCIO DA PROFISSÃO		0,00 €	-49 606,87 €	-49 606,87 €	0,00	-40 672,69	-40 672,69 €	0,00 €	8 934,18 €	8 934,18 €
0701	Apoio Jurídico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0702	Apoio Técnico	0,00	-28 411,87	-28 411,87	0,00	-19 866,92	-19 866,92	0,00	8 544,95	8 544,95
0703	Apoio sobre Deontologia e Disciplina	0,00	-6 000,00	-6 000,00	0,00	-6 408,00	-6 408,00	0,00	-408,00	-408,00
0704	Apoio à Gestão	0,00	-1 500,00	-1 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 500,00	1 500,00
0705	Biblioteca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0706	Seguro Responsabilidade Civil Profissional	0,00	-13 545,00	-13 545,00	0,00	-14 254,49	-14 254,49	0,00	-709,49	-709,49
0707	Pertigens	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0708	Cédula Profissional	0,00	-150,00	-150,00	0,00	-143,28	-143,28	0,00	6,72	6,72
0798	Valores comuns	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FORMAÇÃO E VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL		14,06 €	-1 284,15 €	-1 270,09 €	4 025,00	-11 780,10	-7 755,10 €	4 010,94 €	-10 495,95 €	-6 485,01 €
0801	Formação Contínua	0,00	0,00	0,00	4 025,00	-11 780,10	-7 755,10	4 025,00	-11 780,10	-7 755,10
0802	Ações técnicas de divulgação	14,06	0,00	14,06	0,00	0,00	0,00	-14,06	0,00	-14,06
0803	Plataforma E-Learning	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0804	Formação E-Learning	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0898	Valores comuns	0,00	-1 284,15	-1 284,15	0,00	0,00	0,00	0,00	1 284,15	1 284,15

Conselho Diretivo Nacional

CONTROLO ORÇAMENTAL - 2º Trimestre/2024 - DRAFT

	PREMIAÇÃO E CONCURSOS	ORÇAMENTO	REALIZADO	DESVIO
0901	5 384,38 €	-32 937,59 €	-31 896,44 €	1 041,15 €
0902	0,00 €	-3 000,00 €	-5 589,80 €	-2 589,80 €
0903	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
0908	0,00 €	-29 937,59 €	-26 306,64 €	3 630,95 €
	111 802,72 €	-175 703,42 €	-81 479,47 €	94 223,95 €
1001	10 650,39 €	-7 500,00 €	0,00 €	7 500,00 €
1002	63,66 €	-450,00 €	0,00 €	-1 847,26 €
1003	25 842,27 €	-48 100,00 €	-33 164,79 €	386,34 €
1004	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-8 453,93 €
1005	45 220,94 €	-50 000,00 €	-1 791,70 €	0,00 €
1006	19 579,69 €	-26 000,00 €	346,77 €	48 208,30 €
1007	0,00 €	0,00 €	0,00 €	26 000,00 €
1008	10 384,85 €	-7 106,34 €	-7 106,26 €	0,00 €
1009	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-46,77 €
1010	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1011	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1013	60,94 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1016	0,00 €	0,00 €	-46,86 €	42,19 €
1017	0,00 €	0,00 €	10 811,84 €	10 764,98 €
1098	0,00 €	-36 547,08 €	-39 369,86 €	-46,86 €
	22 375,00 €	-76 180,00 €	-28 318,57 €	47 861,43 €
1101	8 687,50 €	-15 080,00 €	-13 294,57 €	-16 196,00 €
1102	8 687,50 €	-7 500,00 €	0,00 €	1 785,43 €
1103	5 000,00 €	-53 000,00 €	-13 000,00 €	-8 687,50 €
1104	0,00 €	-600,00 €	0,00 €	-1 187,50 €
1105	0,00 €	0,00 €	0,00 €	39 441,50 €
1107	0,00 €	0,00 €	-836,00 €	600,00 €
1198	0,00 €	0,00 €	-1 188,00 €	-836,00 €
	0,00 €	-60 974,70 €	-38 990,62 €	21 984,08 €
1201	0,00 €	-30 010,00 €	-18 490,17 €	11 519,83 €
1202	0,00 €	-2 450,00 €	-2 317,05 €	132,95 €
1203	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1204	0,00 €	-10 000,00 €	-273,00 €	9 727,00 €
1205	0,00 €	-1 350,00 €	-738,17 €	611,83 €
1298	0,00 €	-17 164,70 €	-17 172,23 €	-7,53 €
	-38 397,68 €	0,00 €	0,00 €	38 397,68 €
	0,00 €	0,00 €	-16 115,79 €	-16 115,79 €
9101	0,00 €	0,00 €	-16 115,79 €	-16 115,79 €
9102	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
9103	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
9104	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	0,00 €	-8 210,82 €	-14 685,25 €	306,75 €
9201	0,00 €	-2 910,82 €	-3 161,32 €	-250,50 €
9202	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
9203	0,00 €	-5 300,00 €	-8 472,68 €	-3 172,68 €
9204	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
9207	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
9206	0,00 €	0,00 €	-3 051,25 €	-3 051,25 €