

RELATÓRIO DE CONTROLO ORÇAMENTAL 3.º TRIMESTRE

Órgãos Nacionais

EXERCÍCIO 2024

1. ENQUADRAMENTO

A Ordem dos Arquitectos é a Associação Pública representativa de todos os que exercem a profissão de arquiteto, em conformidade com o seu Estatuto, definido na Lei nº 12/2024 de 19 de janeiro, prosseguindo as atribuições de interesse público que lhe são cometidas.

A Ordem é uma pessoa coletiva sujeita a um regime de direito público no desempenho das suas tarefas públicas.

A Ordem tem personalidade jurídica e goza de autonomia administrativa, financeira, patrimonial e compreende os órgãos nacionais e regionais.

O Orçamento Geral da Ordem dos Arquitectos (OA) para o ano de 2024 considerou os custos e proveitos da estrutura, bem como as iniciativas plasmadas nos Planos de Atividades dos Órgãos Sociais, Nacionais e Regionais, de acordo com o disposto no Estatuto da OA.

A elaboração do Orçamento 2024 assenta no Protocolo de Repartição de Quotização da OA para o ano de 2024, bem como nos Princípios Orientadores para o Orçamento 2024, aprovados pelo Conselho Diretivo Nacional na 3ª Reunião Plenária de 15 de novembro de 2023 e posteriormente na 1ª Assembleia de Delegados de 21 de novembro de 2023.

O Plano Geral de Atividades e Orçamento 2024 foram aprovados na 6ª reunião plenária do Conselho Diretivo Nacional e posteriormente na 2ª Assembleia de Delegados de 10 de fevereiro de 2024.

O presente documento pretende analisar a execução orçamental até ao 3.º Trimestre do ano de 2024 dos Órgãos Nacionais da Ordem dos Arquitectos.

2. ANÁLISE JUSTIFICATIVA

O resultado líquido da atividade dos Órgãos Nacionais referente ao período de 1 de julho a 30 de setembro de 2024 apresenta um saldo positivo de **212.464,90€** (duzentos e doze mil, quatrocentos e sessenta e quatro euros e noventa cêntimos).

Analisando cada um dos Centros de Custos é possível verificar como se chegou a este resultado.

01. Proveitos de Estrutura

3º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	958 287,91 €	0,00 €	958 287,91 €
REAL EXECUTADO	932 547,03 €	0,00 €	932 547,03 €
DESVIOS	-25 740,88 €	0,00 €	-25 740,88 €

Face ao Orçamento verifica-se um desvio negativo de 25.740,88€. Relativamente à repartição de quotização expectável para o Conselho Diretivo Nacional registou-se menos 29.779,78€, contrariado por um maior registo de Joias face ao Orçamentado no valor de 9.627,50€, não sendo o suficiente para equilibrar os Centros de Custo (Proveitos de Estrutura).

Também as receitas provenientes de Rendas e Alugueres e Taxas e Emolumentos apresentam saldos negativos de 2.181,60€ e 3.407,00€ respetivamente.

02. Custos de Estrutura

3º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	0,00 €	-187 888,50 €	-187 888,50 €
REAL EXECUTADO	0,00 €	-205 240,74 €	-205 240,74 €
DESVIOS	0,00 €	-17 352,24 €	-17 352,24 €

Face ao Orçamento verifica-se um desvio negativo de 19.890,49€. Esta diferença justifica-se pelo facto de muitos dos serviços de estrutura serem de pagamento único no início do ano e nesse sentido, estima-se que no final do ano este desvio seja reduzido.

Neste centro de custo registam-se os gastos com os Recursos Humanos, Prestadores de Serviços e Fornecedores afetos à Estrutura em geral.

03. Órgãos Sociais

3º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	2 896,88 €	-297 467,68 €	-294 570,81 €
REAL EXECUTADO	0,00 €	-253 184,37 €	-253 184,37 €
DESVIOS	-2 896,88 €	44 283,31 €	41 386,44 €

Face ao Orçamento verifica-se um desvio positivo de 41.386,44€.

Neste Centro de Custo (Órgãos Sociais) refletem os custos com os diferentes órgãos eleitos da Ordem dos Arquitectos.

04. Colégios

3º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	0,00 €	-9 000,00 €	-9 000,00 €
REAL EXECUTADO	0,00 €	-194,22 €	-194,22 €
DESVIOS	0,00 €	8 805,78 €	8 805,78 €

Neste centro de custo a atividade é quase nula. Com a entrada em vigor do novo estatuto os colégios não poderão ser encarados da mesma forma. Deverá a Ordem dos Arquitectos decidir se criar colégios de Especialidades.

05. Estruturas Locais e Outras Atividades

3º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	0,00 €	-11 250,00 €	-11 250,00 €
REAL EXECUTADO	0,00 €	0,00 €	0,00 €
DESVIOS	0,00 €	11 250,00 €	11 250,00 €

Face ao Orçamento verifica-se um desvio positivo de 11.250,00 €. Neste Centro de Custo, no âmbito da atividade dos Órgãos Nacionais, são consideradas as verbas relacionadas com o Provedor da Arquitetura e com Grupos de Trabalho. Ainda não foram regularizadas estas contas com o Provedor e com os diferentes Grupos de Trabalho, que virão a ter impacto no final do ano de 2024.

06. Admissão

3º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	0,00 €	0,00 €	0,00 €
REAL EXECUTADO	0,00 €	0,00 €	0,00 €
DESVIOS	0,00 €	0,00 €	0,00 €

As receitas e gastos afetos ao processo de Admissão à OA é assumida pelos Conselhos Diretivos Regionais, pelo que, este Centro de Custo não tem impacto na atividade dos Órgãos Nacionais.

07. Apoio ao Exercício da Profissão

3º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	0,00 €	-74 410,30 €	-74 410,30 €
REAL EXECUTADO	60,00 €	-63 450,19 €	-63 390,19 €
DESVIOS	60,00 €	10 960,11 €	11 020,11 €

Face ao Orçamento verifica-se um desvio positivo de 11.020,11€. Esta diferença deverá ser diluída ao longo do ano. Durante o período em análise verifica-se uma redução nos custos com o apoio técnico e do apoio à gestão, que deverão vir a ser reequilibrados em relação ao orçamento no decorrer do segundo semestre do ano 2024. Em relação ao seguro de Responsabilidade Civil, é apresentado um saldo negativo de 5.815,73€ que apenas se deverá conseguir aferir no fim do ano no encontro de contas com a entidade com quem a AO tem contratualizado o seguro RC.

08. Formação e Valorização Profissional

3º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	21,09 €	-1 926,23 €	-1 905,13 €
REAL EXECUTADO	4 025,00 €	-11 780,10 €	-7 755,10 €
DESVIOS	4 003,91 €	-9 853,88 €	-5 849,97 €

A maioria das receitas e gastos afetos à Formação e Valorização Profissional da Ordem dos Arquitectos, de acordo com os Princípios Orientadores do Orçamento da OA 2024 são assumidos pelos Conselhos Diretivos Regionais, pelo que, este Centro de Custo não tem grande impacto na atividade dos Órgãos Nacionais. Neste centro de custo estão registados os gastos e receitas tidos com formação que é promovida pelo CDN (formação “Linha ao Círculo”) estando o saldo negativo em 7.755,10€.

09. Premiação e Concursos

3º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	8 076,56 €	-49 406,39 €	-41 329,82 €
REAL EXECUTADO	17 902,13 €	-47 011,51 €	-29 109,38 €
DESVIOS	9 825,57 €	2 394,88 €	12 220,44 €

Face ao Orçamento verifica-se um desvio positivo de 12.220,44€. Em relação aos prémios nacionais o resultado de 8.735,77€ por via dos apoios que são dados pelos patrocinadores institucionais da Ordem dos Arquitectos.

Neste centro de custo registam-se também os gastos com os Recursos Humanos, Prestadores de Serviços e Membros Eleitos afetos à Premiação e Concursos, apresentando um desvio positivo de 3.484,68€.

10. Iniciativas e Projetos

3º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	167 704,08 €	-263 555,13 €	-95 851,05 €
REAL EXECUTADO	109 194,19 €	-129 288,05 €	-20 093,86 €
DESVIOS	-58 509,89 €	134 267,08 €	75 757,19 €

Face ao Orçamento verifica-se um desvio positivo de 75.757,19€.

Este Centro de Custo recebe várias atividades e que são desenvolvidas durante o ano de 2024. Assim neste terceiro trimestre poderão estar refletidos resultados que deverão ser analisados apenas no final do ano.

A “Promoção da Arquitectura”, “Efemerides e Comemorações”, Iniciativas Específicas”, Exercício da Profissão” e “Livros e Catálogos” são centros de custos que terão melhor enquadramento no final do ano após fecho das atividades.

Neste centro de custo registam-se, ainda, os gastos com os Recursos Humanos, Prestadores de Serviços e Membros Eleitos afetos às Iniciativas e Projetos, apresentando um desvio negativo de 1.629,27€.

11. Intervenção Pública e Comunicação

3º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	33 562,50 €	-114 270,00 €	-80 707,50 €
REAL EXECUTADO	17 663,62 €	-55 880,55 €	-38 216,93 €
DESVIOS	-15 898,88 €	58 389,45 €	42 490,57 €

Face ao Orçamento verifica-se um desvio positivo de 42.490,57€.

Grande parte do desvio positivo deste Centro de Custo é devido ao sub centro de custo “Jornal dos Arquitectos – JA” com 63.774,14€, uma vez que ainda não foram rececionadas as faturas de impressão e distribuição dos números que deverão ser realizados este ano.

Em sentido contrário, -20.115,82€, deve-se porque ainda não foram angariadas receitas para a comunicação digital.

O departamento de marketing, em conjunto com a direção, estão a trabalhar no sentido de alavancar a receita extraordinária para alavancar este centro de custo “Intervenção Pública e Comunicação” e também o centro de custo “10 – Iniciativas e Projetos”.

12. Representação e Relações Externas

3º TRIMESTRE	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	0,00 €	-91 462,04 €	-91 462,04 €
REAL EXECUTADO	0,00 €	-76 066,05 €	-76 066,05 €
DESVIOS	0,00 €	15 395,99 €	15 395,99 €

Face ao Orçamento verifica-se um desvio positivo de 15.395,99€.

Este desvio positivo é impactado, maioritariamente, por ainda não terem sido concluídas as representações internacionais previstas para este ano, desvio positivo de 4.934,47€ e pelo facto de ter havido alguma contenção naquilo que se refere as Relações Institucionais 12.593,11€.

O desvio negativo de 2.097,17€ registado na Representação e Patrocínio Jurídico justifica-se pelo valor de honorários de advogados que representam a Ordem dos Arquitectos. Neste centro de custo registam-se os gastos com os Recursos Humanos, Prestadores de Serviços e Membros Eleitos afetos à Representação e Relações Externas.

Todos os valores presentes nos quadros anteriores são mais detalhados no Mapa do Controlo Orçamental que faz parte integrante deste Relatório, em estreita relação com o Anexo 1 do Orçamento.

No período em análise, ou seja, a 30 de setembro de 2024, a situação referente aos Membros da OA resume-se no seguinte quadro:

30 de setembro de 2024

OA	Inscrição Ativa	Inscrição Suspensa	Isenção Quota	P.R.Q.	Estágio Profissional	Candidatos e Outros Estados	Novos Membros
SR NRT	7610	1800	96	46	109	20	146
SR CTR	2205	406	17	15	47	2	62
SR LVT	10602	3463	285	57	186	56	249
SR ALT	563	79	9	5	9	4	6
SR ALG	969	131	14	1	11	5	20
SR MAD	369	53	2	2	3	0	1
SR AZO	326	31	6	1	11	0	5
TOTAL	22 644	5 963	429	127	376	87	489

Mantendo a linha da transparência da atividade do Conselho Diretivo Nacional, e de forma a garantir uma comparabilidade das várias peças orçamentais face aos valores realizados, detalhamos de seguida o comparativo de receitas e gastos nos demais anexos que compõem o Orçamento da Ordem dos Arquitectos:

Anexo 3 – Recursos Humanos

Anexo 4 - Iniciativas Específicas decorrentes dos Planos de Atividades

Anexo 5 – Fundo de Reserva

Anexo 6 – Bolsa de Coesão

Anexo 3 - Recursos Humanos

No que se refere à análise dos gastos com Recursos Humanos, a situação resume-se nos seguintes quadros:

		3º Trimestre		
		Orçamento	Real	Desvio
Funcionários				
CDN		-295 626,96 €	-274 060,61€	21566,35 €
Prestadores Serviços				
CDN		-46 676,94 €	-47 644,40 €	-967,46 €
Eleitos – CDN / CDR				
CDN		-196 751,69 €	-161 517,34 €	35 234,35 €
		3º Trimestre		
Detalhe – Eleitos – CDN / CDR		CDN		
Conselho Diretivo – Membros Eleitos		Orçamento	Real	Desvio
Presidente		-28 974 €	-28 447 €	527 €
Vice-Presidente		-23 706 €	-22 447 €	1258 €
Tesoureiro		-18 961 €	-18 773 €	187 €

Secretário	-18 961 €	-18 376 €	585 €
Vogal	-14 747 €	-13 249 €	1 498 €
Vogal	-14 747 €	-14 747 €	0 €
Vogal	-14 747 €	-5 934 €	8 813 €
Vogal	-14 747 €	-13 249 €	1 498 €
Vogal	-14 747 €	0 €	14 747 €
Conselho Diretivo – Membros Eleitos – Sub Total	-164 337 €	-135 223 €	29 114 €
Despesas de Deslocação	-5 550 €	-16 703 €	-11 153 €
Outras Despesas	-7 560 €	-6 061 €	1 499 €
Conselho Diretivo – Membros Eleitos – Total	-177 447 €	-157 987 €	19 459 €
Assembleia Delegados	-13 725 €	-615 €	13 110 €
Conselhos Disciplina	-2 760 €	-2 169 €	591 €
Conselho Fiscal	-1 770 €	-73 €	1 697 €
Assembleia Geral/Regional	-1 050 €	-673 €	377 €
Total – Eleitos – CDN / CDR	-196 752 €	-161 517 €	35 234 €

Face ao Orçamento verifica-se, em relação aos Funcionários, um desvio positivo de 21.566,35€, justificado por algumas baixas médicas e por redução de custos com algumas assessorias, que deverão, no 4 trimestre, alinhar-se com os valores estimados em sede de orçamento.

No que se refere aos prestadores de serviços, verifica-se um desvio negativo de 967,46€.

Em relação aos eleitos o desvio positivo apresentado no valor de 35.234,35€ e evidenciado no quadro supra. Aí podemos verificar que alguns eleitos renunciaram a valores que lhes estavam afetos. Outros casos, são alguns valores cujas folhas de participação em reuniões dos seus órgãos ainda não foram apresentadas para pagamento e, portanto, não foram lançadas na contabilidade.

Anexo 4 - Iniciativas Específicas decorrentes dos Planos de Atividades

No que se refere à análise das receitas e gastos com as Iniciativas Específicas decorrentes dos Planos de Atividades, em estreita relação com o Anexo 4 do Orçamento, no período em análise e no que aos Órgãos Nacionais diz respeito, teremos de considerar as Atividades transversais e depois as Atividades dos órgãos Nacionais.

OA – Atividades Transversais	3º Trimestre			3º Trimestre		
	OA – Atividades Transversais			OA – Atividades Transversais		
	Receita			Gasto		
	Orçamento	Real	Desvio	Orçamento	Real	Desvio
Congresso	2 869 €	0 €	-2 869 €	-1913 €	0 €	1913 €
Cédula Profissional	0 €	60 €	60 €	-225 €	-201 €	24 €
Encontros Arq da Função Pública	0 €	0 €	0 €	-225 €	0 €	225 €
Membros Honorários	0 €	0 €	0 €	-675 €	0 €	675 €
Atlas da Profissão	0 €	0 €	0 €	-1125 €	0 €	1125 €
Open Day	0 €	0 €	0 €	-675 €	0 €	675 €
Cobrança de quotas – representação forense	0 €	0 €	0 €	-2 025 €	-738 €	1 287 €
Roteiro da Arquitectura	0 €	0 €	0 €	-1125 €	0 €	1125 €
TOTAL (1)	2 869 €	60 €	-2 809 €	-7 988 €	-940 €	7 048 €

CDN	3º Trimestre			3º Trimestre		
	CDN			CDN		
	Receita			Gasto		
	Orçamento	Real	Desvio	Orçamento	Real	Desvio
Dia Mundial da Arquitetura – CDN	3 188 €	8 500 €	5 313 €	-3 750 €	0 €	3 750 €
Dia Nacional do Arquitecto	1913 €	0 €	-1913 €	-2 250 €	-1102 €	1148 €
IAPP: Re-edição + produção + receita de vendas	12 750 €	0 €	-12 750 €	-11 250 €	0 €	11 250 €
Política Nacional de Arquitetura e Paisagem	0 €	20 400 €	20 400 €	-3 000 €	-31 037 €	-28 037 €
Estatuto e Regulamentos da Ordem dos Arquitectos	0 €	0 €	0 €	-3 000 €	0 €	3 000 €
Arquitetura Circulante	3 188 €	0 €	-3 188 €	-3 750 €	0 €	3 750 €
Assessoria Mediática	0 €	0 €	0 €	-30 000 €	0 €	30 000 €
Habitar Portugal	9 563 €	0 €	-9 563 €	-7 500 €	-237 €	7 263 €
Lab Técnico (visit lab construção)	6 375 €	0 €	-6 375 €	-4 500 €	0 €	4 500 €
Terças Técnicas + 4 ^{as} Noite	0 €	0 €	0 €	-4 500 €	0 €	4 500 €
Monitorização da Profissão e da Arquitectura (CC 10 05)	0 €	0 €	0 €	-26 250 €	-546 €	25 704 €
Contratualização Serviços Arquitectura	0 €	0 €	0 €	-9 000 €	0 €	9 000 €
Gabinete Apoio Jovem	6 375 €	0 €	-6 375 €	-3 750 €	0 €	3 750 €
Diretório Serviços e Ferramentas	15 938 €	0 €	-15 938 €	-11 250 €	0 €	11 250 €
Pública Técnicas – apoio a prática	9 563 €	0 €	-9 563 €	-7 500 €	0 €	7 500 €
Re-edição Arq Pop Portuguesa	19 125 €	0 €	-19 125 €	-30 000 €	0 €	30 000 €

A-A Newsletter Agenda	6 375 €	0 €	-6 375 €	-2 250 €	-26 048 €	-23 798 €
Dicionário Arquitectura (on line)	6 375 €	0 €	-6 375 €	-7 500 €	0 €	7 500 €
Boletim do Arquitecto	12 750 €	0 €	-12 750 €	-11 250 €	0 €	11 250 €
JÁ – Equipa (2 números)	0 €	11 237 €	11 237 €	-27 000 €	-13 500 €	13 500 €
JÁ – Impressão (2 número)	0 €	0 €	0 €	-26 250 €	-10 550 €	15 700 €
JÁ – Expedição (2 números)	0 €	0 €	0 €	-26 250 €	-102 €	26 148 €
Ciclo de debate – Linha de Alta Velocidade	0 €	1 700 €	1 700 €	0 €	-1 000 €	-1 000 €
Edição Showroom Porcelanosa Lisboa	0 €	1 275 €	1 275 €	0 €	0 €	0 €
NEB– New European Bauhaus	0 €	2 125 €	2 125 €	0 €	-5 181 €	-5 181 €
TOTAL (2)	113 475 €	87 737 €	-25 738 €	-261 750 €	-89 303 €	172 447 €
TOTAL (1) + (2)	116 344 €	87 797 €	-28 547 €	-269 738 €	-90 243 €	179 495 €

Verifica-se neste 3 trimestre um desenvolvimento mais acelerado na apresentação das atividades previstas. No entanto verifica-se ainda alguma dificuldade de angariar patrocinadores para financiar parte das atividades que necessitam de receitas extraordinárias para serem concretizadas. Também existem algumas atividades que estão a ser preparadas e desenvolvidas para que ainda se consigam realizar no ano em que estão previstas. Contudo importa salientar que apesar de se verificar um aumento do ritmo de concretização o CDN deverá continuar a reunir esforços para acelerar e alavancar a atividade. Apesar destas dificuldades, os resultados dos desvios entre o orçamento (- 153.394,00€) e o realizado (- 2.446,00€) para o período ainda são positivos e ascendeu a 150.948,00€.

Anexo 5 – Fundo de Reserva

Neste anexo 5 – Fundo de Reserva, são considerados os Investimentos Extraordinários a ser suportados pelas verbas disponíveis no Fundo de Reserva da OA que são reforçados consoante os resultados líquidos e disponibilidade da Ordem dos Arquitectos. Foram, nos anos anteriores definidos investimentos no âmbito das Sedes da Ordem dos Arquitectos, na Renovação Tecnológica da instituição, no Website Único, no Balcão Único / Portal dos Arquitectos e na Premiação dos Recursos Humanos da Ordem dos Arquitectos. Algumas destas atividades já foram concretizadas, enquanto outras se encontram por realizar. Neste período foram utilizados 3.933,60€ com a Sede de Lisboa (Nacional e regional LVT).

Importa referir que este ano 2024, o fundo de reserva não foi reforçado uma vez que os resultados líquidos do ano de 2023 terem tido um saldo negativo de 307.564,64€.

Assim, a situação no que se refere ao Investimento Extraordinário da OA, em estreita relação com o **Anexo 5** do Orçamento, resume-se nos seguintes quadros:

Fundo de Reserva da OA	Valor
Saldo a 1 janeiro 2020	75 024,00 €
Reforço com Poupanças Regionais (Orçamento 2021)	45 000,00 €
Reforço com Resultados Transitados (Orçamento 2021)	550 000,00 €
Reforço com Resultados 2020 (Relatório e Contas 2020)	217 691,39 €
Reforço com Resultados 2021 (Relatório e Contas 2021)	457 512,76 €
Reforço com Resultados 2022 (Relatório e Contas 2022)	106 898,90 €
Sub Total	1 452 127,05 €
Investimento realizado	682 862,33 €
Total a 30 de setembro de 2024	769 264,72 €

Investimento Extraordinário da OA	Orçamento	Coberto pelo Fundo reserva	Coberto pela receita corrente	Realizado em 2021	Realizado em 2022	Realizado em 2023	Realizado em 2024	Total Realizado	Saldo
Total Seces OA - 2021	51.500,00 C	51.500,00 C	35 / 86,70 C	16.311,19 C	38.974,96 C	27.736,65 C	3.933,60 C	86.986,70 C	0,00 C
Renovação Tecnológica	373.000,00 C	373.000,00 C	208,2 / 3,19 C	155.264,97 C	243.398,25 C	182.579,97 C	0,00 C	581.243,19 C	0,00 C
Balcão Único / Porta Arquitectos	175.000,00 C	175.000,00 C	58.508,74 C	12.300,00 C	42.773,25 C	178.135,79 C	0,00 C	233.508,71 C	0,00 C
Total Seces OA - 2022	550.000,00 C	11.700,00 C	0,00 C	0,00 C	11.700,00 C	0,00 C	0,00 C	11.700,00 C	535.300,00 C
Premiação de Recursos Humanos	75.000,00 C	60.138,73 C	0,00 C	0,00 C	60.138,73 C	0,00 C	0,00 C	60.138,73 C	14.861,27 C
Total Seces OA - 2023	49.000,00 C	0,00 C	0,00 C	0,00 C	0,00 C	0,00 C	0,00 C	0,00 C	49.000,00 C
Website Único - Content Management System	40.590,00 C	0,00 C	0,00 C	0,00 C	0,00 C	0,00 C	0,00 C	0,00 C	40.590,00 C
Website Único - Migração e Criação de Bases de Dados	46.770,00 C	0,00 C	0,00 C	0,00 C	0,00 C	0,00 C	0,00 C	0,00 C	46.770,00 C
Sub-Total	1.360.830,00 C	674.338,13 C	302.238,63 C	183.906,16 C	399.984,89 C	388.752,11 C	3.933,60 C	976.577,06 C	686.491,57 C
Verba não alocada	91.297,05 C								91.297,05 C
Total	1.452.127,05 C	674.338,13 C	302.238,63 C	183.906,16 C	399.984,89 C	388.752,11 C	3.933,60 C	976.577,06 C	777.788,62 C

Anexo 6 – Bolsa de Coesão

Este anexo foi criado neste Orçamento de 2024 para tentar impulsionar a receita extraordinária no desenvolvimento das atividades específicas da OA.. Esta Bolsa de Coesão regista os apoios angariados por todos os Conselhos, cativando 15% de cada um e dividindo o seu saldo pelos 8 Conselhos, sem distinção relativa ao número de membros. Poderemos encarar esta metodologia como experimental, tendo como principal objetivo e reconhecendo que eventualmente o CDN e algumas Secções poderão ter mais facilidade na angariação da referida receita. Com isto, entende-se potenciar e incentivar a colaboração conjunta em atividades da Ordem.

Bolsa de Coesão

Receltas Extraordinárias	Orçamento				Real				Desvio			
	Valor Total (100%)	Comparticipação 15%	Repartição (VTotal/8)	Diferencial (Comp-art-Report)	Valor Total (100%)	Comparticipação 15%	Repartição (VTotal/8)	Diferencial (Comp-art-Report)	Valor Total (100%)	Comparticipação 15%	Repartição (VTotal/8)	Diferencial (Comp-art-Report)
CDN	133 500 €	20 025 €	5 410 €	14 615 €	103 220 €	15 483 €	3 146 €	12 337 €	-30 280 €	-4 542 €	-2 264 €	-2 278 €
SRNRT	76 050 €	11 408 €	5 410 €	5 997 €	35 581 €	5 337 €	3 146 €	2 191 €	-40 469 €	-6 070 €	-2 264 €	-3 806 €
SRCTR	10 425 €	1 564 €	5 410 €	-3 847 €	3 000 €	450 €	3 146 €	-2 696 €	-7 425 €	-1 114 €	-2 264 €	1 150 €
SRLVT	7 380 €	1 107 €	5 410 €	-4 303 €	12 000 €	1 800 €	3 146 €	-1 346 €	4 620 €	693 €	-2 264 €	2 957 €
SRALT	8 175 €	1 226 €	5 410 €	-4 184 €	5 000 €	750 €	3 146 €	-2 396 €	-3 175 €	-476 €	-2 264 €	1 788 €
SRALG	18 150 €	2 723 €	5 410 €	-2 688 €	6 000 €	900 €	3 146 €	-2 246 €	-12 150 €	-1 823 €	-2 264 €	442 €
SRMAD	3 375 €	506 €	5 410 €	-4 904 €	0 €	0 €	3 146 €	-3 146 €	-3 375 €	-506 €	-2 264 €	1 758 €
SR AZO	31 500 €	4 725 €	5 410 €	-685 €	3 000 €	450 €	3 146 €	-2 696 €	-28 500 €	-4 275 €	-2 264 €	-2 011 €
TOTAL	288 555 €	43 283 €	43 283 €	0 €	167 801 €	25 170 €	25 170 €	0 €	-120 754 €	-18 113 €	-18 113 €	0 €

Com seis meses de funcionamento verifica-se que existe uma dificuldade notória na angariação de receita extraordinária e que muito terá de ser feito para conseguir crescer a receita para realizar atividade, como pode ser uma verdadeira bolsa de coesão que ajudem quem terá mais dificuldade neste propósito. Assim, esperemos conseguir atingir neste ano os valores estimados.

3. CONCLUSÃO

Este relatório de Controlo Orçamental incide sobre o terceiro trimestre de 2024, na sequência do já apresentado para o segundo trimestre. Assim, esta peça representa o agregado dos três primeiros trimestres do ano de 2024, permitindo a monitorização e fiscalização devida da atividade financeira desta instituição. Foram reunidos os esforços de todos os intervenientes e o consenso de todas as secções regionais para que se pudesse ter os relatórios de controlo orçamental mais próximo do período a que se referem, para que se consiga analisar e criar mecanismos de controlo e de correção sobre a gestão financeira da Ordem dos Arquitectos, tomando medidas corretivas e que estejam alinhadas com o cumprimento das atribuições estatutárias e respeitando os planos de atividades aprovados.

O presente Relatório permite concluir que o resultado positivo (521.020,17€) agregado, relativo ao exercício dos órgãos nacionais e regionais no período em análise, com todas as secções regionais individualmente a terem desvios positivos demonstrando que seguem as políticas definidas no início de mandato e a essencial coesão da instituição.

OA	OA	CDN	SR NRT	SR CTR	SR LVT	SR ALT	SR ALG	SR MAD	SR AZO
Receitas									
Anexo 1 - Receita Quotas Líquido	2 848 719,95 €	868 850,64 €	536 472,08 €	215 186,19 €	761 873,88 €	116 575,18 €	141 955,19 €	105 303,27 €	102 503,51 €
Anexo 1 - Outras Receitas	568 404,70 €	134 848,52 €	136 274,05 €	32 794,50 €	196 373,31 €	30 041,71 €	21 831,53 €	7 319,06 €	8 922,14 €
Anexo 4 - Plano Actividades	138 580,87 €	87 796,75 €	30 289,12 €	2 563,40 €	10 268,00 €	3,40 €	5 105,80 €	2,40 €	2 552,00 €
Anexo 6 - Bolsa de Coesão	24 420,14 €	3 052,52 €	3 052,52 €	3 052,52 €	3 052,52 €	3 052,52 €	3 052,52 €	3 052,52 €	3 052,52 €
	3 580 125,66 €	1 094 548,42 €	706 087,77 €	253 596,61 €	971 567,71 €	149 672,81 €	171 945,04 €	115 677,25 €	117 030,16 €
Gastos									
Anexo 1 - Custos Estrutura	-889 642,06 €	-283 177,11 €	-213 061,43 €	-55 210,32 €	-231 584,36 €	-17 766,22 €	-31 066,74 €	-30 048,82 €	-27 727,07 €
Anexo 2 - Investimento/Depreciações	-10 081,92 €	-4 221,41 €	-3 005,35 €	0,00 €	-2 587,61 €	-267,55 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Anexo 3 - RH	-1 404 311,85 €	-321 705,00 €	-357 803,86 €	-83 965,11 €	-479 482,28 €	-40 932,57 €	-38 613,30 €	-43 159,28 €	-38 650,44 €
Anexo 3 - Eleitos - CDN / CDR	-551 743,10 €	-161 517,34 €	-57 560,38 €	-67 139,77 €	-99 669,91 €	-61 867,46 €	-41 148,96 €	-27 402,72 €	-35 436,56 €
Anexo 4 - Plano Actividades	-162 033,85 €	-90 242,99 €	-15 445,84 €	-5 245,82 €	-15 717,42 €	-4 507,48 €	-13 594,51 €	-3 124,57 €	-14 155,22 €
Anexo 5 - Investimento Extraordinário	-41 292,71 €	-21 313,40 €	-5 732,15 €	-1 655,86 €	-8 402,86 €	-420,14 €	-1 483,84 €	-2 037,31 €	-247,14 €
	-3 059 105,49 €	-882 177,27 €	-652 609,01 €	-213 216,87 €	-837 444,44 €	-125 761,41 €	-125 907,36 €	-105 772,69 €	-116 216,44 €
Resultado	521 020,17 €	212 371,16 €	53 478,76 €	40 379,73 €	134 123,27 €	23 911,39 €	46 037,68 €	9 904,55 €	813,72 €

No que refere aos órgãos nacionais os resultados do período são positivos e ascendem ao valor de 212.464,90€. Estes resultados são financeiramente animadores sendo o reflexo das novas orientações tomadas que, enquadradas no total respeito pelas atribuições estatutárias obrigatórias, não deixaram de ser acompanhadas de uma intensa atividade que promoveu e incrementando o relacionamento com os membros, aumentando a intervenção pública, fortalecendo as relações institucionais e afirmando uma voz cada vez mais respeitada junto dos decisores políticos. Verifica-se, ainda assim, que é necessário reunir esforços para que este crescimento seja sustentável e progressivo. Será necessário manter o esforço de reorganização estrutural dos serviços apoiado em políticas de redução de custos e otimização dos recursos que, nalguns casos consideramos estarem cristalizados, o que impactuam negativamente na estrutura funcional da Instituição.

Do lado da Receita e face ao Orçamento foi apurado um desvio negativo de 186.283,46€, dos quais 116.919,53€ são relativos à receita estrutural.

Poderá ser dito, já nesta altura, que em relação à receita deverão existir esforços em dois sentidos. O primeiro esforço incide no objetivo de aumentar a receita estrutural. Estamos conscientes que, apesar de não ser esta a única fonte de receita da OA é, sem dúvida a mais fundamental e aquela que depende apenas

dos membros. Para isso é fundamental que haja uma promoção de maior estabilidade possível na relação dos seus membros com a sua Ordem profissional, ou seja, que existam poucas flutuações nos rácios entre membros ativos com quotas em dia e os restantes, principalmente no que diz respeito aos cumprimentos das obrigações no pagamento das quotizações. Para isso será importante que os arquitetos reconheçam o papel da Ordem e se revejam nas suas ações. E a Ordem deverá saber demonstrar esse papel de representação, regulação e ao mesmo tempo melhorar as mecânicas de incorporação de receita para conseguir estimar e planear as suas metas.

O segundo esforço – Melhorar a Receita Extraordinária – consiste em compensar a ausência de valores maiores de receita estrutural. Esta fonte de receita torna-se essencial para levar avante muitas iniciativas e posicionar a Instituição. São exemplo disso muitas das iniciativas culturais que só subsistem se forem conseguidas verbas extraordinárias para as concretizar. É fundamental que se consiga trabalhar melhor e aumentar significativamente esta receita, sem que, em simultâneo isso derive num fenómeno de dependência excessivo. Importa comentar, analisando o histórico financeiro, que as fontes de receita extraordinária da instituição estão, estes últimos anos, em registos inferiores de há 15 ou 20 anos atrás.

Por outro lado e em sentido contrário, em relação aos Gastos e face ao Orçamento foi apurado um desvio positivo de 707.303,63€. Este valor foi conseguido por via de um intenso controlo dos gastos, com negociações e resoluções de custos que se consideraram desnecessárias. Contudo deverão ser contraídos alguns investimentos para que não se desacelere que este mandato tem induzido. Com o valor agora apurado, julgamos estar preparados para terminar o ano com margem necessária para que os impactos dos apuramentos finais do ano não voltem a colocar a Ordem dos Arquitectos muito distante do desvio zero e com valores muito negativos, como foi o caso do ano de 2023.

Acresce que este ano entrou em vigor o novo estatuto a Ordem dos Arquitectos, estando já em curso todos os procedimentos conducentes à eleição do novo órgão (Conselho de Supervisão) que vem aumentar o já elevado número de eleitos, bem como a conclusão da revisão dos Regulamentos da Ordem dos Arquitectos e que tudo isto terá um forte impacto não só nas contas da Ordem dos Arquitectos como em toda a sua estrutura. No entanto, consideramos também que este momento deverá ser entendido como de oportunidade permitindo renovar processos e suprir falhas, ajustando as normativas internas à realidade atual da instituição.

Na continuidade daquilo que foi realizado no primeiro semestre e cada vez mais evidente para todos, a Ordem dos Arquitectos tem demonstrado ter alterado as suas estratégias e está cada vez mais próxima e dinâmica naquilo que se refere ao acompanhamento e divulgação dos diplomas legais com relação mais proativa com todos os decisores políticos. Desde logo com uma revisão implementada do Regime Jurídico da Edificação e um número significativo de legislação conexas. A Ordem dos Arquitectos liderou o debate público deste processo e foi a instituição mais afirmativa e credível na informação, divulgação e análise dos principais pressupostos de interesse público que influíam na vida dos cidadãos.

A Ordem dos Arquitectos conseguiu, em colaboração entre os diferentes órgãos, articular o trabalho com municípios, instituições públicas, comunicação social, associações do setor e agentes fortes, nomeadamente as suas congéneres.

Paralelamente continuamos a ter elevada atividade na vida cultural do País, tendo estado presente e ativa nos debates públicos mais significativos sobre os desígnios nacionais (Aeroporto, Alta Velocidade, PRR, Habitação, outras grandes obras públicas).

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

presidencia@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



Acreditamos que este é o caminho e que em conjunto iremos conseguir tornar a Ordem dos Arquitectos cada vez mais forte e consentânea à imagem que os seus membros pretendem.

Por último, um agradecimento a todos os eleitos que colaboraram sempre naquilo que lhes foi solicitado, em particular Tesoureiros dos Conselhos Diretivos Regionais, pela disponibilidade, empenho e compromisso na procura de soluções para uma gestão justa e equilibrada da Ordem dos Arquitectos, tendo sido apoiado por uma equipa de colaboradores e assessores dos diferentes Serviços da OA, que com a dedicação e empenho contribuem para sermos melhores.

Lisboa, 30 de setembro de 2024

António Laúndes

Tesoureiro do Conselho Diretivo Nacional

Conselho Diretivo Nacional

CONTROLO ORÇAMENTAL - 3º Trimestre/2024 - DRAFT		ORÇAMENTO			REALIZADO			DESVIO		
c.c.	Descrição	Receitas	Gastos	Resultado	Receitas	Gastos	Resultado	Receitas	Gastos	Resultado
RESULTADOS		1 112 952,50 €	-1 112 952,50 €	0,00 €	1 094 642,17 €	-882 177,27 €	212 464,90 €	-18 310,33 €	230 775,23 €	212 464,90 €
PROVEITOS DE ESTRUTURA		958 287,91 €	0,00 €	958 287,91 €	932 547,03 €	0,00 €	932 547,03 €	-25 740,88 €	0,00 €	-25 740,88 €
0101	Quotas	886 100,41	0,00	886 100,41	856 320,63	0,00	856 320,63	-29 779,78	0,00	-29 779,78
0102	Taxas de Inscrição / Jóias	58 537,50	0,00	58 537,50	68 165,00	0,00	68 165,00	9 627,50	0,00	9 627,50
0103	Certificação profissional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0104	Listagens / Bases de Dados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0105	Rendas e Alugueres	9 900,00	0,00	9 900,00	7 718,40	0,00	7 718,40	-2 181,60	0,00	-2 181,60
0106	Taxas, emolumentos e outras receitas	3 750,00	0,00	3 750,00	343,00	0,00	343,00	-3 407,00	0,00	-3 407,00
CUSTOS DE ESTRUTURA		0,00 €	-187 888,50 €	-187 888,50 €	0,00 €	-205 240,74 €	-205 240,74 €	0,00 €	-17 352,24 €	-17 352,24 €
0201	Instalações e Equipamentos e Serviços	0,00	-122 780,86	-122 780,86	0,00	-142 671,35	-142 671,35	0,00	-19 890,49	-19 890,49
0203	Despesas com o Pessoal	0,00	-65 107,65	-65 107,65	0,00	-62 569,39	-62 569,39	0,00	2 538,26	2 538,26
ORGÃOS SOCIAIS		2 896,88 €	-297 467,68 €	-294 570,81 €	0,00	-253 184,37	-253 184,37 €	-2 896,88 €	44 283,31 €	41 386,44 €
0301	Congresso	2 868,75	-1 912,50	956,25	0,00	0,00	0,00	-2 868,75	1 912,50	-956,25
0302	Assembleia Geral/Regional	0,00	-1 050,00	-1 050,00	0,00	-672,86	-672,86	0,00	377,14	377,14
0303	Assembleia Delegados	28,13	-18 337,50	-18 309,38	0,00	-5 167,11	-5 167,11	-28,13	13 170,39	13 142,27
0304	Conselhos Diretivos	0,00	-177 446,69	-177 446,69	0,00	-157 987,20	-157 987,20	0,00	19 459,49	19 459,49
0305	Conselhos Disciplina	0,00	-2 760,00	-2 760,00	0,00	-2 169,48	-2 169,48	0,00	590,52	590,52
0306	Conselho Fiscal	0,00	-4 470,00	-4 470,00	0,00	-72,80	-72,80	0,00	4 397,20	4 397,20
0307	Equipa de Apoio aos Órgãos Sociais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0398	Valores comuns	0,00	-91 490,99	-91 490,99	0,00	-87 114,92	-87 114,92	0,00	4 376,07	4 376,07
COLÉGIOS		0,00 €	-9 000,00 €	-9 000,00 €	0,00	-194,22	-194,22 €	0,00 €	8 805,78 €	8 805,78 €
0401	Colégio dos Arquitetos Urbanistas (CAU)	0,00	-3 000,00	-3 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 000,00	3 000,00
0402	Colégio do Património Arquitetónico (CPA)	0,00	-3 000,00	-3 000,00	0,00	-194,22	-194,22	0,00	2 805,78	2 805,78
0403	Colégio de Gestão, Direção e Fiscalização Obras (COB)	0,00	-3 000,00	-3 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 000,00	3 000,00
0498	Valores comuns	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ESTRUTURAS LOCAIS E OUTRAS ATIVIDADES		0,00 €	-11 250,00 €	-11 250,00 €	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	11 250,00 €	11 250,00 €
0501	Delegações e Núcleos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0502	Provedores	0,00	-3 750,00	-3 750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 750,00	3 750,00
0503	Grupos de Trabalho	0,00	-7 500,00	-7 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 500,00	7 500,00
0598	Valores comuns	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ADMISSÃO		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
0601	Processo e Formação em Estatuto e Deontologia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0602	Formação Profissional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0603	Reclamações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0698	Valores comuns	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
APOIO AO EXERCÍCIO DA PROFISSÃO		0,00 €	-74 410,30 €	-74 410,30 €	60,00	-63 450,19	-63 390,19 €	60,00 €	10 960,11 €	11 020,11 €
0701	Apoio Jurídico	0,00	0,00	0,00	0,00	-1 809,05	-1 809,05	0,00	-1 809,05	-1 809,05
0702	Apoio Técnico	0,00	-42 617,80	-42 617,80	0,00	-27 898,42	-27 898,42	0,00	14 719,38	14 719,38
0703	Apoio sobre Deontologia e Disciplina	0,00	-9 000,00	-9 000,00	0,00	-7 408,00	-7 408,00	0,00	1 592,00	1 592,00
0704	Apoio à Gestão	0,00	-2 250,00	-2 250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 250,00	2 250,00
0705	Biblioteca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0706	Seguro Responsabilidade Civil Profissional	0,00	-20 317,50	-20 317,50	0,00	-26 133,23	-26 133,23	0,00	-5 815,73	-5 815,73
0707	Peritagens	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0708	Cédula Profissional	0,00	-225,00	-225,00	60,00	-201,49	-141,49	60,00	23,51	83,51
0798	Valores comuns	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FORMAÇÃO E VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL		21,09 €	-1 926,23 €	-1 905,13 €	4 025,00	-11 780,10	-7 755,10 €	4 003,91 €	-9 853,88 €	-5 849,97 €
0801	Formação Contínua	0,00	0,00	0,00	4 025,00	-11 780,10	-7 755,10	4 025,00	-11 780,10	-7 755,10
0802	Ações técnicas de divulgação	21,09	0,00	21,09	0,00	0,00	0,00	-21,09	0,00	-21,09
0803	Plataforma E-Learning	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0804	Formação E-Learning	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0898	Valores comuns	0,00	-1 926,23	-1 926,23	0,00	0,00	0,00	0,00	1 926,23	1 926,23

Conselho Diretivo Nacional

CONTROLO ORÇAMENTAL - 3º Trimestre/2024 - DRAFT		ORÇAMENTO			REALIZADO			DESVIO		
PREMIAÇÃO E CONCURSOS		8 076,56 €	-49 406,39 €	-41 329,82 €	17 902,13	-47 011,51	-29 109,38 €	9 825,57 €	2 394,88 €	12 220,44 €
0901	Prémios Nacionais	8 076,56	-4 500,00	3 576,56	17 902,13	-5 589,80	12 312,33	9 825,57	-1 089,80	8 735,77
0902	Prémios Internacionais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0903	Concursos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0998	Valores comuns	0,00	-44 906,39	-44 906,39	0,00	-41 421,71	-41 421,71	0,00	3 484,68	3 484,68
INICIATIVAS E PROJECTOS		167 704,08 €	-263 555,13 €	-95 851,05 €	109 194,19	-129 288,05	-20 093,86 €	-58 509,89 €	134 267,08 €	75 757,19 €
1001	Promoção da Arquitetura	15 975,59	-11 250,00	4 725,59	1 577,52	0,00	1 577,52	-14 398,07	11 250,00	-3 148,07
1002	Efemérides e Comemorações	95,48	-675,00	-579,52	0,00	-109,25	-109,25	-95,48	565,75	470,27
1003	Iniciativas Específicas	38 763,40	-72 150,00	-33 386,60	75 521,88	-45 686,48	29 835,40	36 758,48	26 463,52	63 222,00
1004	Organização Interna	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1005	Exercício da Profissão	67 831,41	-75 000,00	-7 168,59	4 733,33	-4 549,02	184,31	-63 098,08	70 450,98	7 352,90
1006	Livros e Catálogos	29 369,53	-39 000,00	-9 630,47	502,78	0,00	502,78	-28 866,75	39 000,00	10 133,25
1007	Iniciativas Específicas - Norte 41º	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1008	Sede OA Porto - Norte 41	15 577,27	-10 659,51	4 917,76	15 507,00	-10 659,40	4 847,60	-70,27	0,11	-70,16
1009	Sede OA Lisboa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010	Pareceres jurídicos sobre Legislação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1011	Portal dos Arquitetos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1013	Cerimónia de Receção Novos Membros	91,41	0,00	91,41	159,38	0,00	159,38	67,97	0,00	67,97
1016	Cartão de Saúde	0,00	0,00	0,00	11 192,30	-11 834,01	-641,71	11 192,30	-11 834,01	-641,71
1017	Email Profissional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1098	Valores comuns	0,00	-54 820,62	-54 820,62	0,00	-56 449,89	-56 449,89	0,00	-1 629,27	-1 629,27
INTERVENÇÃO PÚBLICA E COMUNICAÇÃO		33 562,50 €	-114 270,00 €	-80 707,50 €	17 663,62	-55 880,55	-38 216,93 €	-15 898,88 €	58 389,45 €	42 490,57 €
1101	Comunicação Digital	13 031,25	-22 620,00	-9 588,75	0,00	-29 704,57	-29 704,57	-13 031,25	-7 084,57	-20 115,82
1102	Boletim Arquitetos / Newsletters	13 031,25	-11 250,00	1 781,25	0,00	0,00	0,00	-13 031,25	11 250,00	-1 781,25
1103	Jornal Arquitetos (JA)	7 500,00	-79 500,00	-72 000,00	15 926,12	-24 151,98	-8 225,86	8 426,12	55 348,02	63 774,14
1104	Merchandising	0,00	-900,00	-900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	900,00	900,00
1105	Destaque	0,00	0,00	0,00	0,00	-836,00	-836,00	0,00	-836,00	-836,00
1107	Intervenções Públicas	0,00	0,00	0,00	1 737,50	-1 188,00	549,50	1 737,50	-1 188,00	549,50
1198	Valores comuns	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
REPRESENTAÇÃO E RELAÇÕES EXTERNAS		0,00 €	-91 462,04 €	-91 462,04 €	0,00	-76 066,05	-76 066,05 €	0,00 €	15 395,99 €	15 395,99 €
1201	Participação em Organizações Internacionais	0,00	-45 015,00	-45 015,00	0,00	-40 080,53	-40 080,53	0,00	4 934,47	4 934,47
1202	Participação em Organizações Nacionais	0,00	-3 675,00	-3 675,00	0,00	-3 567,05	-3 567,05	0,00	107,95	107,95
1203	Gastos/Ganhos em participações sociais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1204	Relações Institucionais	0,00	-15 000,00	-15 000,00	0,00	-2 406,89	-2 406,89	0,00	12 593,11	12 593,11
1205	Representação e patrocínio jurídico	0,00	-2 025,00	-2 025,00	0,00	-4 122,17	-4 122,17	0,00	-2 097,17	-2 097,17
1298	Valores Comuns	0,00	-25 747,04	-25 747,04	0,00	-25 889,41	-25 889,41	0,00	-142,37	-142,37
9900	Provisões sobre quotas	-57 596,53 €	0,00 €	-57 596,53 €	12 530,01	0,00	12 530,01 €	70 126,54 €	0,00 €	70 126,54 €
dotação/afectação de reservas		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-21 313,40 €	-21 313,40 €	0,00	-21 313,40	-21 313,40 €
9101	Fundo de Reserva	0,00	0,00	0,00	0,00	-21 313,40	-21 313,40	0,00	-21 313,40	-21 313,40
9102	Fundo de Participação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9103	Fundo de Reserva Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9104	Outras reservas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AJUSTAMENTOS		0,00 €	-12 316,23 €	-12 316,23 €	720,19	-18 768,09	-18 047,90 €	720,19 €	-6 451,86 €	-5 731,67 €
9201	Amortizações	0,00	-4 366,23	-4 366,23	0,00	-4 221,41	-4 221,41	0,00	144,82	144,82
9202	Provisões	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9203	Ganhos/Perdas Financeiros	0,00	-7 950,00	-7 950,00	720,19	-11 495,43	-10 775,24	720,19	-3 545,43	-2 825,24
9204	Ganhos/Perdas Extraordinários	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9207	Empréstimos CDN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9206	Ajustamentos - de anos anteriores	0,00	0,00	0,00	0,00	-3 051,25	-3 051,25	0,00	-3 051,25	-3 051,25